



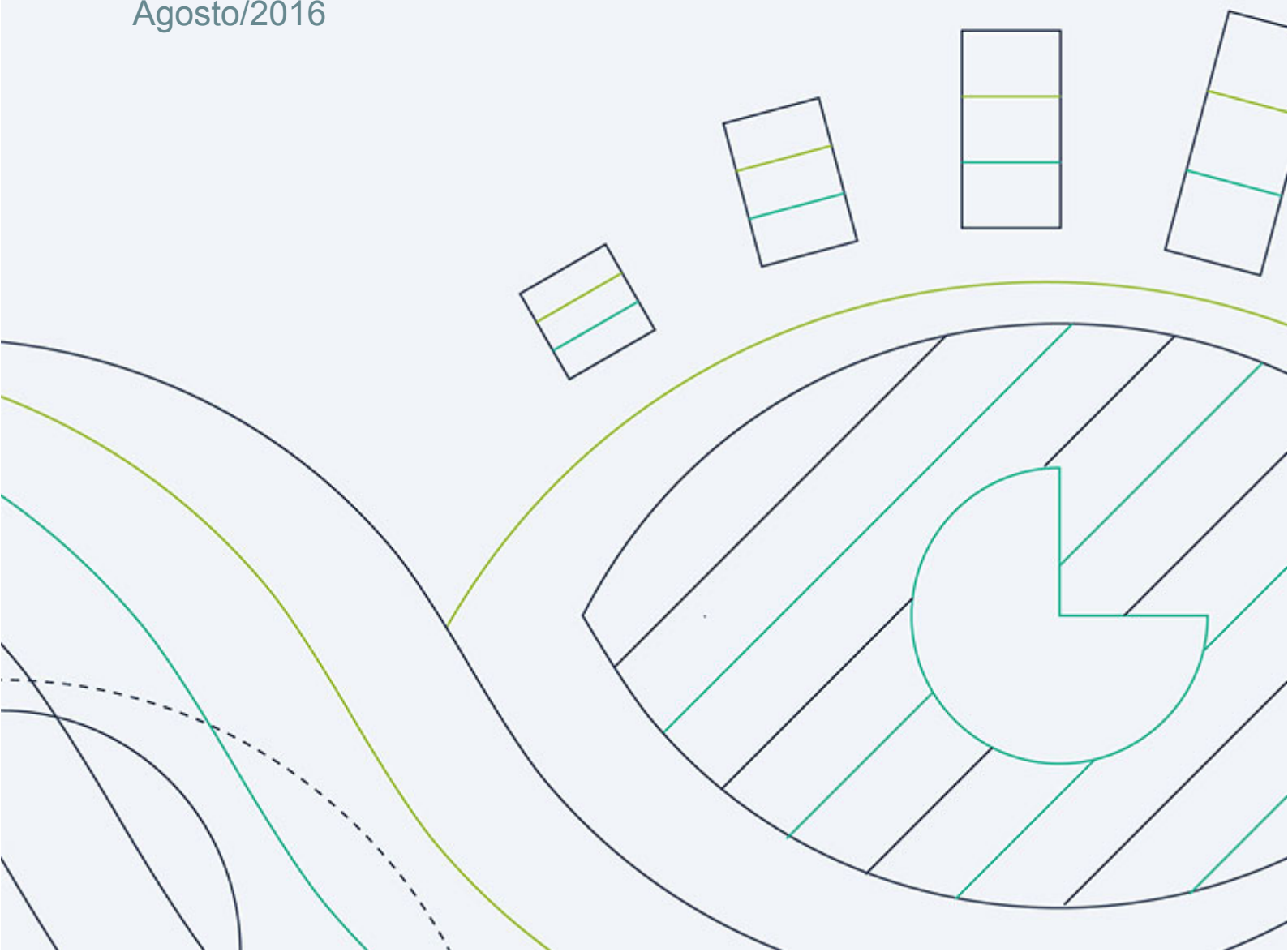
# SME

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

## BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Agosto/2016





Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora-Técnica

Vinícius Lages  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo – Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)  
Bruno Oliveira Barros  
Jessica Braga Lakiss Gusmão



# Sumário

<b>Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF</b> .....	5
<b>1. Indicador de Desempenho</b> .....	6
<b>2. Metas Mobilizadoras</b> .....	7
2.1. Meta 1 .....	8
2.2. Meta 2 .....	9
2.3. Meta 3 .....	10
2.4. Meta 4 .....	11
2.5. Meta 5 .....	12
2.6. Meta 6 .....	13
2.7. Meta 7 .....	14
<b>3. Indicadores de Atendimento</b> .....	15
3.1. Número de Clientes .....	15
3.2. Atendimentos por Instrumento .....	16
<b>4. Indicadores Operacionais</b> .....	17
4.1 Execução Orçamentária .....	17
4.2. Limites Orçamentários .....	18
4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais .....	19
<b>5. Indicadores de Gestão de Projetos</b> .....	20
5.1. Marcos Críticos .....	20
5.2. Atualização de Projetos .....	20
<b>6. Boletim por UF</b> .....	20
AC .....	21
AL .....	24
AM .....	27
AP .....	30
BA .....	33
CE .....	36
DF .....	39



ES .....	42
GO .....	45
MA .....	48
MG .....	51
MS .....	54
MT .....	62
PA .....	63
PB .....	66
PE.....	69
PI .....	72
PR.....	75
RJ .....	78
RN.....	81
RO.....	84
RR.....	87
RS .....	90
SC .....	93
SE .....	96
SP .....	99
TO .....	102



## Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	80,6%	5	43,0%
AL	92,2%	5	47,1%
AM	72,8%	2	54,2%
AP	62,0%	2	50,7%
BA	78,4%	3	39,9%
CE	91,1%	4	40,3%
DF	82,3%	4	48,5%
ES	84,6%	5	43,7%
GO	78,5%	5	42,7%
MA	81,2%	4	56,9%
MG	78,3%	6	43,8%
MS	103,7%	6	52,0%
MT	73,1%	5	54,0%
PA	95,3%	6	45,9%
PB	60,3%	1	53,0%
PE	87,5%	5	49,1%
PI	84,1%	6	52,4%
PR	99,6%	6	42,8%
RJ	91,7%	5	48,9%
RN	84,5%	6	44,2%
RO	84,1%	6	57,7%
RR	99,6%	5	29,7%
RS	75,3%	4	48,2%
SC	86,2%	5	53,1%
SE	68,4%	3	49,5%
SP	67,9%	5	51,5%
TO	90,4%	4	39,5%

\* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

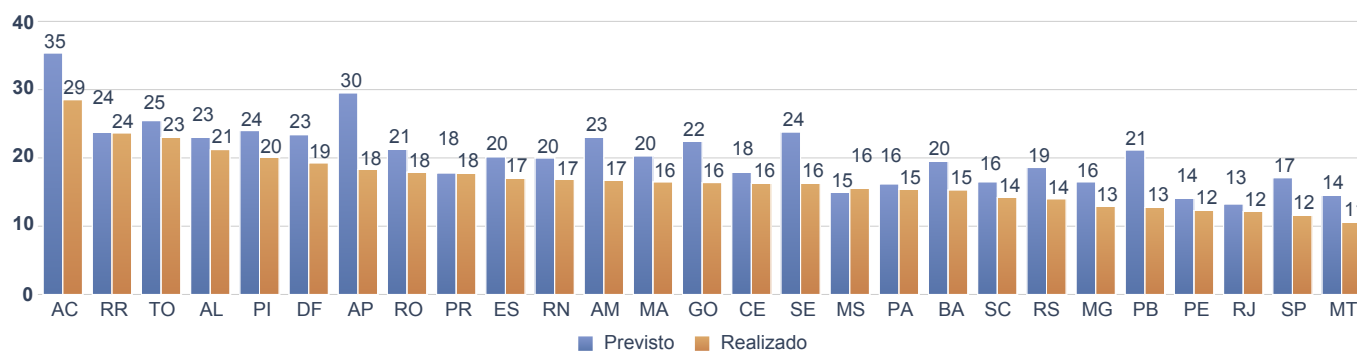


## 1. Indicador de Desempenho

### Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo em 31/12/2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
AC	26.540	7.571	28,5%	35,4%	80,6%
AL	109.562	23.245	21,2%	23,0%	92,2%
AM	100.114	16.730	16,7%	23,0%	72,8%
AP	24.421	4.473	18,3%	29,5%	62,0%
BA	626.499	95.952	15,3%	19,5%	78,4%
CE	346.990	56.493	16,3%	17,9%	91,1%
DF	201.526	38.852	19,3%	23,4%	82,3%
ES	249.479	42.463	17,0%	20,1%	84,6%
GO	389.919	63.885	16,4%	20,9%	78,5%
MA	156.014	25.734	16,5%	20,3%	81,2%
MG	1.179.272	152.314	12,9%	16,5%	78,3%
MS	146.810	22.822	15,5%	15,0%	103,7%
MT	199.739	21.148	10,6%	14,5%	73,1%
PA	230.140	35.523	15,4%	16,2%	95,3%
PB	134.326	17.135	12,8%	21,2%	60,3%
PE	337.231	41.483	12,3%	14,1%	87,5%
PI	94.895	19.070	20,1%	23,9%	84,1%
PR	717.778	127.240	17,7%	17,8%	99,6%
RJ	1.063.393	129.299	12,2%	13,3%	91,7%
RN	134.941	22.806	16,9%	20,0%	84,5%
RO	76.398	13.694	17,9%	21,3%	84,1%
RR	19.250	4.556	23,7%	23,8%	99,6%
RS	784.056	109.863	14,0%	18,6%	75,3%
SC	449.727	64.026	14,2%	16,5%	86,2%
SE	66.413	10.810	16,3%	23,8%	68,4%
SP	3.082.375	357.815	11,6%	17,1%	67,9%
TO	73.196	16.855	23,0%	25,5%	90,4%
<b>Total</b>	<b>11.021.004</b>	<b>1.541.857</b>	<b>14,0%</b>	<b>17,6%</b>	<b>79,5%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização					
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Fidelização
AC	80,6%	85,9%	75,5%	93,3%	101,1%	56,0%
AL	92,2%	82,7%	88,1%	100,6%	107,7%	62,4%
AM	72,8%	32,5%	85,7%	44,4%	57,6%	42,9%
AP	62,0%	56,9%	67,5%	50,0%	68,4%	32,8%
BA	78,4%	72,1%	97,8%	48,7%	53,2%	23,8%
CE	91,1%	65,1%	98,3%	80,7%	77,5%	58,6%
DF	82,3%	67,1%	89,1%	77,9%	63,7%	59,3%
ES	84,6%	45,6%	84,1%	81,4%	104,7%	122,3%
GO	78,5%	68,5%	92,8%	57,8%	81,2%	120,1%
MA	81,2%	61,9%	94,9%	63,9%	121,1%	75,4%
MG	78,3%	118,3%	77,3%	77,8%	85,5%	85,7%
MS	103,7%	81,4%	112,3%	88,1%	123,5%	162,2%
MT	73,1%	75,4%	86,0%	54,4%	89,8%	84,6%
PA	95,3%	136,5%	85,8%	128,6%	102,2%	91,2%
PB	60,3%	52,4%	55,9%	63,9%	92,5%	51,6%
PE	87,5%	64,0%	83,4%	86,9%	130,5%	90,7%
PI	84,1%	93,6%	92,3%	70,4%	117,8%	97,2%
PR	99,6%	97,7%	97,8%	97,0%	124,1%	93,6%
RJ	91,7%	101,5%	96,8%	64,0%	126,5%	127,7%
RN	84,5%	84,1%	93,7%	69,0%	78,6%	86,0%
RO	84,1%	84,2%	71,1%	112,9%	99,1%	96,7%
RR	99,6%	65,1%	106,6%	85,6%	104,8%	99,1%
RS	75,3%	63,3%	113,5%	50,6%	89,2%	66,9%
SC	86,2%	65,4%	97,2%	68,4%	131,9%	91,3%
SE	68,4%	75,0%	66,4%	66,6%	101,1%	51,5%
SP	67,9%	94,4%	71,6%	57,2%	92,4%	73,1%
TO	90,4%	13,6%	98,1%	72,3%	73,5%	55,7%
<b>Total</b>	<b>79,5%</b>	<b>82,9%</b>	<b>86,4%</b>	<b>66,3%</b>	<b>93,9%</b>	<b>79,59%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.1 Meta 1

UF	Atendimento		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	9.389	7.571	80,6%
AL	25.199	23.245	92,2%
AM	22.981	16.730	72,8%
AP	7.212	4.473	62,0%
BA	122.430	95.952	78,4%
CE	62.000	56.493	91,1%
DF	47.213	38.852	82,3%
ES	50.169	42.463	84,6%
GO	81.344	63.885	78,5%
MA	31.680	25.734	81,2%
MG	194.580	152.314	78,3%
MS	22.000	22.822	103,7%
MT	28.945	21.148	73,1%
PA	37.275	35.523	95,3%
PB	28.432	17.135	60,3%
PE	47.390	41.483	87,5%
PI	22.670	19.070	84,1%
PR	127.692	127.240	99,6%
RJ	141.000	129.299	91,7%
RN	26.988	22.806	84,5%
RO	16.275	13.694	84,1%
RR	4.574	4.556	99,6%
RS	145.811	109.863	75,3%
SC	74.271	64.026	86,2%
SE	15.810	10.810	68,4%
SP	526.723	357.815	67,9%
TO	18.639	16.855	90,4%
<b>Total</b>	<b>1.938.692</b>	<b>1.541.857</b>	<b>79,5%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	939	807	85,9%
AL	2.519	2.084	82,7%
AM	2.298	747	32,5%
AP	721	410	56,9%
BA	12.243	8.826	72,1%
CE	6.200	4.034	65,1%
DF	6.591	4.425	67,1%
ES	4.390	2.001	45,6%
GO	7.047	4.825	68,5%
MA	3.771	2.333	61,9%
MG	22.742	26.913	118,3%
MS	1.575	1.282	81,4%
MT	2.894	2.181	75,4%
PA	3.728	5.089	136,5%
PB	4.401	2.305	52,4%
PE	4.739	3.033	64,0%
PI	2.235	2.092	93,6%
PR	5.796	5.660	97,7%
RJ	14.100	14.313	101,5%
RN	2.699	2.270	84,1%
RO	1.415	1.191	84,2%
RR	874	569	65,1%
RS	14.581	9.237	63,3%
SC	9.850	6.440	65,4%
SE	2.120	1.591	75,0%
SP	46.750	44.124	94,4%
TO	5.134	698	13,6%
<b>Total</b>	<b>192.352</b>	<b>159.480</b>	<b>82,9%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.3 Meta 3

UF	MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.813	5.146	75,5%
AL	17.567	15.479	88,1%
AM	15.435	13.223	85,7%
AP	4.472	3.017	67,5%
BA	73.172	71.558	97,8%
CE	37.200	36.585	98,3%
DF	25.500	22.720	89,1%
ES	33.460	28.148	84,1%
GO	44.739	41.518	92,8%
MA	15.670	14.875	94,9%
MG	106.256	82.125	77,3%
MS	12.300	13.815	112,3%
MT	14.676	12.615	86,0%
PA	27.412	23.523	85,8%
PB	18.569	10.373	55,9%
PE	28.717	23.944	83,4%
PI	12.534	11.568	92,3%
PR	68.101	66.625	97,8%
RJ	105.856	102.442	96,8%
RN	16.142	15.132	93,7%
RO	10.852	7.715	71,1%
RR	2.771	2.953	106,6%
RS	50.170	56.935	113,5%
SC	31.972	31.089	97,2%
SE	10.400	6.902	66,4%
SP	260.457	186.566	71,6%
TO	13.049	12.802	98,1%
<b>Total</b>	<b>1.064.262</b>	<b>919.393</b>	<b>86,4%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.4 Meta 4

UF	ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	2.300	2.146	93,3%
AL	6.398	6.437	100,6%
AM	6.360	2.824	44,4%
AP	2.271	1.135	50,0%
BA	40.415	19.692	48,7%
CE	21.700	17.506	80,7%
DF	16.213	12.626	77,9%
ES	13.671	11.134	81,4%
GO	31.455	18.186	57,8%
MA	14.907	9.525	63,9%
MG	69.046	53.707	77,8%
MS	8.400	7.401	88,1%
MT	12.083	6.570	54,4%
PA	7.264	9.343	128,6%
PB	8.251	5.271	63,9%
PE	15.673	13.624	86,9%
PI	9.356	6.583	70,4%
PR	49.257	47.793	97,0%
RJ	28.167	18.031	64,0%
RN	8.846	6.103	69,0%
RO	4.369	4.934	112,9%
RR	1.492	1.277	85,6%
RS	83.831	42.399	50,6%
SC	35.995	24.624	68,4%
SE	4.530	3.018	66,6%
SP	212.235	121.311	57,2%
TO	4.500	3.252	72,3%
<b>Total</b>	<b>718.985</b>	<b>476.452</b>	<b>66,3%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.5 Meta 5

UF	EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	276	279	101,1%
AL	1.234	1.329	107,7%
AM	1.186	683	57,6%
AP	469	321	68,4%
BA	8.843	4.702	53,2%
CE	3.100	2.402	77,5%
DF	5.500	3.506	63,7%
ES	3.038	3.181	104,7%
GO	5.150	4.181	81,2%
MA	1.102	1.334	121,1%
MG	19.278	16.482	85,5%
MS	1.300	1.606	123,5%
MT	2.186	1.963	89,8%
PA	2.599	2.657	102,2%
PB	1.612	1.491	92,5%
PE	3.000	3.915	130,5%
PI	780	919	117,8%
PR	10.334	12.822	124,1%
RJ	6.977	8.826	126,5%
RN	2.000	1.571	78,6%
RO	1.054	1.045	99,1%
RR	311	326	104,8%
RS	11.810	10.529	89,2%
SC	6.304	8.313	131,9%
SE	880	890	101,1%
SP	54.031	49.938	92,4%
TO	1.090	801	73,5%
<b>Total</b>	<b>155.444</b>	<b>146.012</b>	<b>93,9%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas
	Meta 
AC	2
AL	7
AM	4
AP	2
BA	29
CE	13
DF	1
ES	5
GO	24
MA	15
MG	14
MS	3
MT	3
PA	5
PB	16
PE	13
PI	10
PR	28
RJ	6
RN	6
RO	4
RR	1
RS	20
SC	21
SE	5
SP	45
TO	2
<b>Total</b>	<b>304</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.7 Meta 7

UF	Pequenos Negócios Fidelizados Previsto	Pequenos Negócios Fidelizados Executado	% de Realização
AC	4.413	2.470	56,0%
AL	12.600	7.868	62,4%
AM	9.192	3.940	42,9%
AP	3.606	1.183	32,8%
BA	42.851	10.211	23,8%
CE	31.000	18.170	58,6%
DF	23.607	13.990	59,3%
ES	13.546	16.565	122,3%
GO	28.470	34.191	120,1%
MA	19.008	14.327	75,4%
MG	38.916	33.355	85,7%
MS	6.600	10.706	162,2%
MT	8.684	7.348	84,6%
PA	14.910	13.601	91,2%
PB	14.216	7.338	51,6%
PE	18.956	17.192	90,7%
PI	11.335	11.016	97,2%
PR	38.308	35.858	93,6%
RJ	56.400	72.013	127,7%
RN	6.747	5.800	86,0%
RO	5.696	5.506	96,7%
RR	1.830	1.814	99,1%
RS	80.196	53.632	66,9%
SC	28.966	26.455	91,3%
SE	7.905	4.070	51,5%
SP	105.345	77.014	73,1%
TO	6.524	3.632	55,7%
<b>Total</b>	<b>639.827</b>	<b>509.265</b>	<b>79,6%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	4.879	1.287	232	1.173	6.626	389
AL	15.342	5.694	1.326	883	12.613	4.652
AM	13.053	2.506	550	621	25.506	1
AP	2.895	883	320	375	9.673	752
BA	71.492	17.750	4.693	2.017	50.199	4
CE	36.201	13.545	2.351	4.396	33.062	9
DF	22.696	12.210	3.504	442	30.633	473
ES	28.113	10.612	3.168	570	25.421	0
GO	41.315	15.032	3.949	3.589	41.987	2.947
MA	14.455	7.990	1.321	1.968	13.556	4
MG	81.834	51.270	13.801	5.409	163.669	40
MS	13.790	6.066	1.579	1.387	12.285	0
MT	12.556	5.490	1.900	1.202	16.340	44
NA	739	3.031	3.027	4.286	6.277	20.548
PA	23.039	5.719	2.457	4.308	25.618	335
PB	9.980	4.465	1.484	1.206	18.542	817
PE	23.414	12.663	3.854	1.552	38.789	1.105
PI	10.808	4.854	869	2.539	14.916	7.710
PR	66.525	46.795	12.799	1.121	40.711	242
RJ	102.369	17.684	8.822	424	61.266	1.388
RN	14.791	4.364	1.558	2.093	28.489	2.581
RO	7.686	3.486	996	1.526	9.568	35
RR	2.949	1.107	321	179	5.145	353
RS	56.927	38.491	10.311	4.134	60.011	910
SC	31.016	22.093	8.235	2.682	42.082	14.229
SE	6.846	2.757	890	317	11.366	528
SP	186.544	120.671	49.934	666	323.651	1
TO	12.662	1.894	785	1.514	13.964	2.566
<b>Total</b>	<b>912.252</b>	<b>436.698</b>	<b>142.543</b>	<b>52.563</b>	<b>1.117.782</b>	<b>62.656</b>



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.2 atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.839.977	4.736.007	1.814.117	38,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	282.915	288.419	347.176	120,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.572	652.878	195.402	29,9%
			Nº de Realizações	24.445	30.480	10.144	33,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.408	5.151	1.540	29,9%
			Nº de Realizações	277	362	107	29,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.486	5.639	2.057	36,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	4.311.110	6.499.687	9.411.351	144,8%
			Nº de Realizações	10.605.374	11.309.815	8.939.681	79,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.719	4.057	109,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	10.409	5.508	52,9%
			Nº de Realizações	626	673	538	79,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.585	5.745	3.976	69,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.487	27.000	10.540	39,0%
			Nº de Realizações	1.757	1.940	889	45,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	541.023	429.455	258.273	60,1%
			Nº de Realizações	33.517	27.601	15.799	57,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.598.212	5.065.184	3.180.246	62,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.349	647.520	455.615	70,4%
			Nº de Realizações	22.438	27.310	19.368	70,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	877	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.030	11.764	7.205	61,2%
			Nº de Realizações	382	472	230	48,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	104.929	132.363	106.999	80,8%
			Nº de Realizações	2.564	2.571	2.031	79,0%





## 4. Indicadores Operacionais

### 4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	51.849.016	30.879.547	22.310.195	29.538.821	8.569.352	46,4%	43,0%
AL	53.173.906	59.965.102	42.005.868	28.233.767	31.731.335	13.772.101	53,1%	47,1%
AM	62.134.326	69.296.641	46.543.051	37.528.233	31.768.408	9.014.818	60,4%	54,2%
AP	33.112.750	35.740.012	24.598.246	18.119.014	17.620.998	6.479.232	54,7%	50,7%
BA	142.189.081	165.896.884	117.466.950	66.200.960	99.695.924	51.265.990	46,6%	39,9%
CE	101.892.821	131.979.341	85.005.098	53.244.555	78.734.786	31.760.543	52,3%	40,3%
DF	57.000.490	75.027.422	52.981.847	36.403.218	38.624.204	16.578.629	63,9%	48,5%
ES	74.198.858	87.929.053	42.738.081	38.454.690	49.474.363	4.283.391	51,8%	43,7%
GO	91.235.005	115.088.736	63.773.266	49.183.071	65.905.665	14.590.195	53,9%	42,7%
MA	67.887.098	74.542.383	53.409.332	42.444.959	32.097.424	10.964.373	62,5%	56,9%
MG	194.942.451	249.815.267	143.506.522	109.353.119	140.462.148	34.153.403	56,1%	43,8%
MS	65.736.276	71.706.689	49.613.217	37.293.019	34.413.670	12.320.198	56,7%	52,0%
MT	69.416.502	74.749.151	51.753.422	40.336.706	34.412.445	11.416.716	58,1%	54,0%
PA	95.957.683	102.540.487	72.594.922	47.100.601	55.439.886	25.494.321	49,1%	45,9%
PB	57.095.096	67.352.472	48.171.046	35.720.141	31.632.331	12.450.905	62,6%	53,0%
PE	106.113.726	111.567.341	78.515.103	54.756.127	56.811.214	23.758.976	51,6%	49,1%
PI	54.518.260	61.057.650	44.928.335	31.989.269	29.068.381	12.939.066	58,7%	52,4%
PR	142.032.101	186.574.340	113.003.123	79.845.500	106.728.840	33.157.623	56,2%	42,8%
RJ	183.866.891	242.226.194	155.590.202	118.330.659	123.895.535	37.259.543	64,4%	48,9%
RN	58.228.971	71.948.759	53.891.193	31.807.291	40.141.468	22.083.902	54,6%	44,2%
RO	42.043.526	44.840.549	27.829.562	25.850.861	18.989.688	1.978.701	61,5%	57,7%
RR	48.383.388	58.321.861	20.915.372	17.338.495	40.983.366	3.576.877	35,8%	29,7%
RS	166.678.111	173.895.715	100.957.773	83.783.950	90.111.765	17.173.823	50,3%	48,2%
SC	102.568.161	137.395.201	78.912.076	72.909.651	64.485.550	6.002.425	71,1%	53,1%
SE	40.358.251	44.092.982	29.949.602	21.842.645	22.250.337	8.106.957	54,1%	49,5%
SP	492.286.680	454.813.619	269.309.394	234.031.577	220.782.042	35.277.817	47,5%	51,5%
TO	38.634.315	54.073.068	30.636.644	21.377.460	32.695.608	9.259.184	55,3%	39,5%
<b>Total</b>	<b>2.689.801.900</b>	<b>3.074.285.935</b>	<b>1.929.478.794</b>	<b>1.455.789.734</b>	<b>1.618.496.201</b>	<b>586.025.163</b>	<b>60,8%</b>	<b>55,1%</b>

Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)		Recursos da Contribuição Social (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3.5% NA Max.: 5.5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 2%		Max.: 20%		Min.: 10%	
NA	24,2%	■	33,2%	■	3,0%	■	10,1%	■	0,5%	■	0,1%	■	14,3%	■	4,3%	■	12,1%	■		0
AC	11,4%	■	16,1%	■	2,0%	■	49,9%	■	0,5%	■	21,4%	■	67,3%	■	1,2%	■	3,0%	■	2,0%	■
AL	28,4%	■	20,5%	■	1,1%	■	45,1%	■	0,2%	■	12,4%	■	70,5%	■	2,0%	■	7,9%	■		6,9%
AM	27,6%	■	21,5%	■	1,6%	■	53,0%	■	0,5%	■	2,2%	■	63,9%	■	2,4%	■	2,3%	■		4,0%
AP	18,1%	■	21,5%	■	2,1%	■	43,9%	■	1,0%	■	3,5%	■	109,2%	■	1,3%	■	2,3%	■		3,1%
BA	31,3%	■	22,1%	■	0,7%	■	44,5%	■	1,1%	■	2,2%	■	38,0%	■	4,0%	■	4,8%	■		3,9%
CE	26,1%	■	16,7%	■	2,1%	■	40,8%	■	1,1%	■	8,4%	■	85,7%	■	1,9%	■	8,3%	■		5,2%
DF	26,1%	■	26,8%	■	1,2%	■	54,0%	■	0,5%	■	4,8%	■	31,9%	■	2,1%	■	6,4%	■		9,6%
ES	43,8%	■	25,5%	■	1,3%	■	40,8%	■	0,6%	■	4,4%	■	59,5%	■	2,8%	■	5,1%	■		6,1%
GO	15,7%	■	11,4%	■	2,0%	■	49,7%	■	1,5%	■	1,9%	■	86,2%	■	2,3%	■	0,0%	■		4,3%
MA	21,3%	■	13,1%	■	2,3%	■	39,0%	■	0,9%	■	4,3%	■	53,0%	■	5,2%	■	11,4%	■		2,9%
MG	34,2%	■	11,2%	■	1,2%	■	48,1%	■	0,2%	■	60,5%	■	96,5%	■	4,7%	■	0,1%	■		8,1%
MS	24,8%	■	22,5%	■	0,5%	■	41,7%	■	1,9%	■	6,2%	■	43,9%	■	3,6%	■	11,1%	■		7,2%
MT	27,5%	■	22,7%	■	2,3%	■	48,0%	■	1,4%	■	101,1%	■	49,0%	■	3,2%	■	11,5%	■		18,3%
PA	26,1%	■	14,7%	■	2,0%	■	52,2%	■	0,4%	■	3,8%	■	114,1%	■	2,7%	■	-0,3%	■		2,7%
PB	37,3%	■	13,9%	■	2,7%	■	51,3%	■	0,6%	■	11,4%	■	49,6%	■	3,4%	■	9,9%	■		9,0%
PE	29,2%	■	17,6%	■	0,8%	■	44,5%	■	0,7%	■	16,7%	■	95,1%	■	3,0%	■	6,3%	■		4,5%
PI	19,8%	■	11,7%	■	0,9%	■	47,6%	■	0,9%	■	7,1%	■	64,0%	■	3,4%	■	4,3%	■		4,1%
PR	30,8%	■	16,9%	■	0,5%	■	40,3%	■	0,1%	■	3,0%	■	29,6%	■	3,8%	■	1,3%	■		8,8%
RJ	41,6%	■	19,4%	■	2,4%	■	47,5%	■	0,3%	■	72,9%	■	45,6%	■	2,2%	■	3,1%	■		7,2%
RN	28,8%	■	31,2%	■	1,6%	■	46,6%	■	0,6%	■	20,7%	■	58,6%	■	3,4%	■	4,5%	■		7,9%
RO	26,6%	■	15,6%	■	1,9%	■	47,9%	■	1,4%	■	35,1%	■	96,8%	■	2,6%	■	9,2%	■		3,6%
RR	32,6%	■	27,2%	■	3,7%	■	26,6%	■	0,5%	■	15,7%	■	41,7%	■	0,7%	■	6,0%	■		1,9%
RS	39,6%	■	37,2%	■	2,5%	■	41,2%	■	0,6%	■	3,2%	■	77,3%	■	3,2%	■	5,9%	■		8,8%
SC	14,3%	■	51,8%	■	0,7%	■	34,4%	■	0,9%	■	124,7%	■	33,1%	■	4,0%	■	2,0%	■		22,9%
SE	12,5%	■	13,5%	■	1,0%	■	47,5%	■	0,4%	■	17,8%	■	107,1%	■	0,5%	■	11,1%	■		2,6%
SP	9,7%	■	25,5%	■	1,1%	■	44,8%	■	0,3%	■	5,3%	■	67,8%	■	2,6%	■	13,2%	■		5,4%
TO	21,6%	■	23,4%	■	0,6%	■	56,8%	■	0,2%	■	2,8%	■	77,5%	■	1,2%	■	4,2%	■		7,0%

\* Limites Flexibilizados para 2016: Pessoal, encargos e benefícios; Capacitação de Recursos Humanos; Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos da Contribuição Social.



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
<b>PG - Agentes Locais de Inovação</b>	18.846.701	17.718.056	94,0%	18.840.700	8.617.887	45,7%	474.854	336.155	68,6%
<b>PG - Educação Empreendedora</b>	25.962.343	13.471.028	51,9%	23.156.318	5.888.191	25,4%	2.482.235	702.251	25,2%
<b>PG - Negócio a Negócio</b>	41.868.302	27.442.870	65,5%	41.583.040	24.245.964	58,3%	7.091.321	4.419.988	62,2%
<b>PG - Sebrae Mais</b>	1.580.246	1.580.246	100,0%	1.295.121	539.463	41,7%	4.647.921	1.975.561	33,6%
<b>PG - Sebraetec</b>	191.526.016	67.900.711	35,5%	188.643.368	24.505.474	13,0%	156.667.447	18.724.085	6,5%
<b>Total</b>	<b>279.783.608</b>	<b>128.112.911</b>	<b>45,8%</b>	<b>273.518.547</b>	<b>63.796.980</b>	<b>23,3%</b>	<b>171.363.778</b>	<b>26.158.040</b>	<b>8,6%</b>

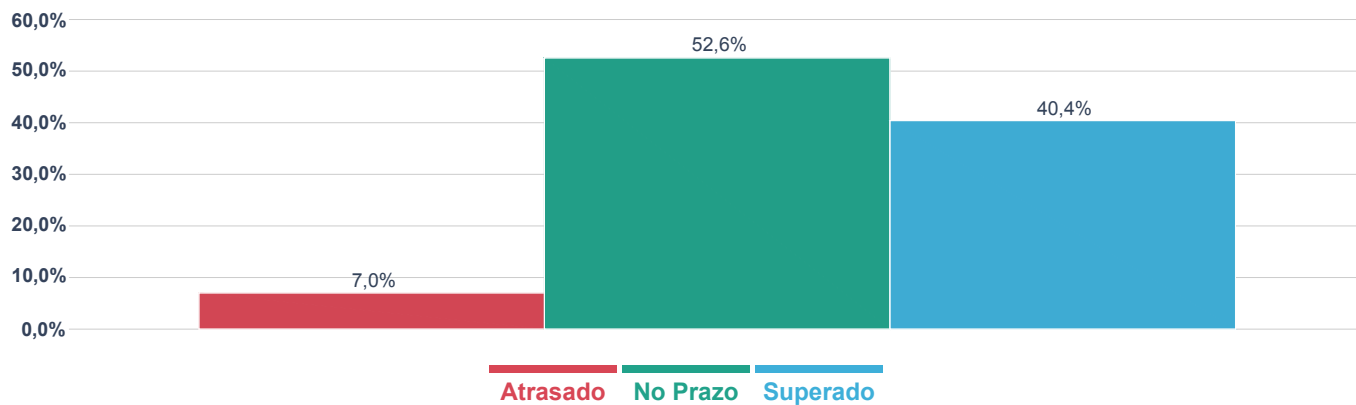
Execução abaixo de 33,3%
Execução entre 33,4% e 66,6%
Execução entre 66,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



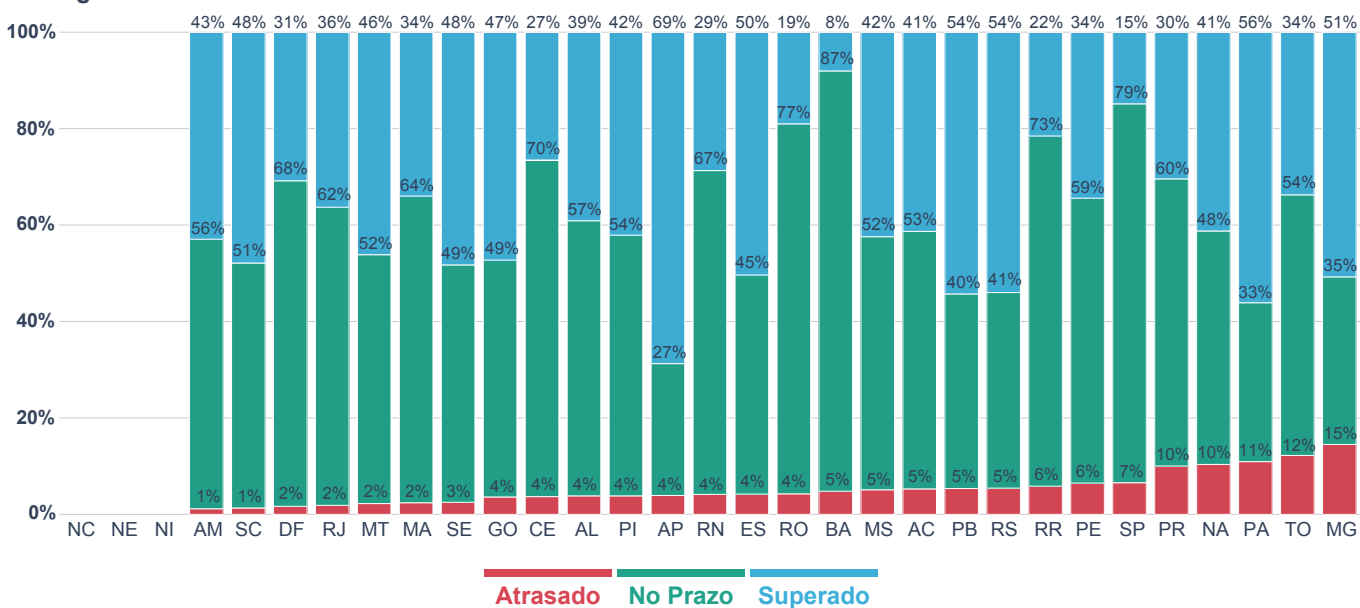
## 5. Indicadores de Gestão de Projetos

### 5.1 Marcos Críticos

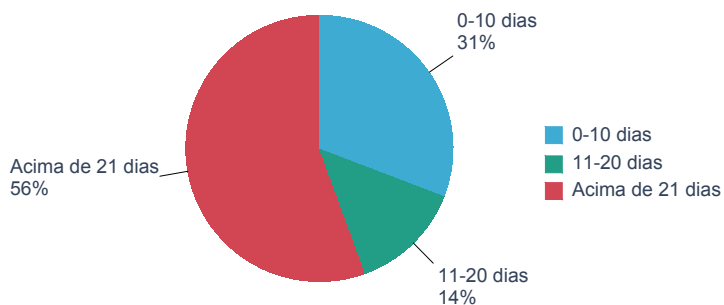
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



### 5.2. Atualização de Projetos





# SEBRAE/AC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	7.571	28,5%	35	80,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
<b>Meta 1</b> Atendimento a pequenos negócios	9.389	7.571	80,6%
<b>Meta 2</b> Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	939	807	85,9%
<b>Meta 3</b> Atendimento a Microempreendedor Individual	6.813	5.146	75,5%
<b>Meta 4</b> Atendimento a Microempresas	2.300	2.146	93,3%
<b>Meta 5</b> Atendimento a pequenas empresas	276	279	101,1%
<b>Meta 6</b> Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
<b>Meta 7</b> Pequenos Negócios fidelizados	47,0%	26,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	33.771	14.924	44,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	558	705	126,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.983	13.858	2.731	19,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	1.012	246	24,3%
			Nº de Realizações	28	38	12	31,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	276	152	55,1%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	152.690	151.643	135.049	89,1%
			Nº de Realizações	55.362	55.021	35.049	63,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	6	1	16,7%
			Nº de Realizações	0	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	11	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	1.360	1.740	1.484	85,3%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	129	147	119	81,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	16.439	14.376	87,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	6.235	5.702	91,5%
			Nº de Realizações	405	435	270	62,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	620	306	49,4%
			Nº de Realizações	6	7	2	28,6%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
4.879	1.287	232	1.173	6.626	389

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	51.849.016	30.879.547	22.310.195	29.538.821	8.569.352	46,4%	43,0%

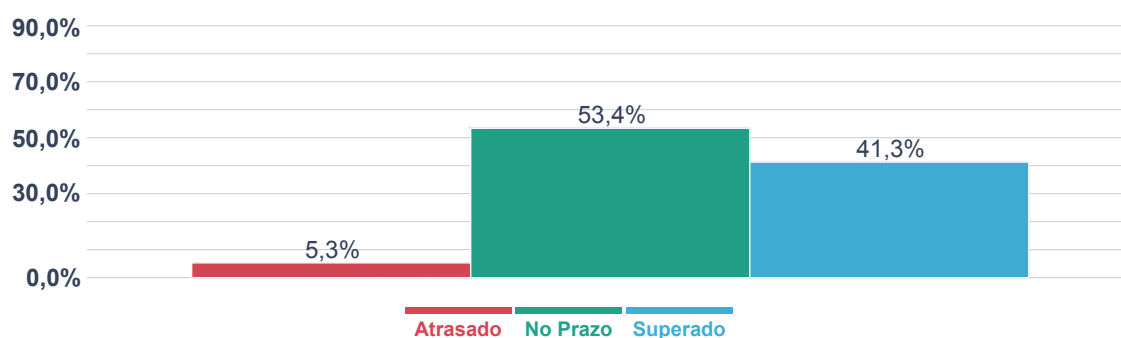
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.219.821	4.276.475	1.943.346	6.170.835	2.606.942	3.563.893	42,2%	61,0%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
11,4%	16,1%	2,0%	49,9%	0,5%	21,4%	67,3%	1,2%	3,0%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	185.377	79.218	42,7%	13.963	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	300.000	195.390	65,1%	300.000	175.196	58,4%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	301.000	127.285	42,3%	13.000	5.726	44,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	527.904	21.265	4,0%	486.852	21.535	3,1%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.314.281</b>	<b>423.158</b>	<b>32,2%</b>	<b>813.815</b>	<b>202.457</b>	<b>19,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AL

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	23.245	21,2%	23	92,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	25.199	23.245	92,2%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	2.084	82,7%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	15.479	88,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	6.398	6.437	100,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.234	1.329	107,7%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	31,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	157.032	44.972	28,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	3.202	114,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	19.484	8.165	41,9%
			Nº de Realizações	349	648	325	50,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	20	13	65,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	143.558	157.563	149.333	94,8%
			Nº de Realizações	5.687	126.490	149.321	118,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	25	54	216,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	279	105	37,6%
			Nº de Realizações	33	40	12	30,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.482	5.885	3.793	64,5%
			Nº de Realizações	346	376	253	67,3%
Orientação	Sebrae	Não se	Nº de Realizações	61.317	55.251	35.814	64,8%





Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
		Aplica					
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.970	10.445	6.722	64,4%
			Nº de Realizações	1.040	1.057	697	65,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	111	89	80,2%
			Nº de Realizações	8	9	4	44,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	647	76,8%
			Nº de Realizações	36	36	15	41,7%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
15.342	5.694	1.326	883	12.613	4.652

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	59.965.102	42.005.868	28.233.767	31.731.335	13.772.101	53,1%	47,1%

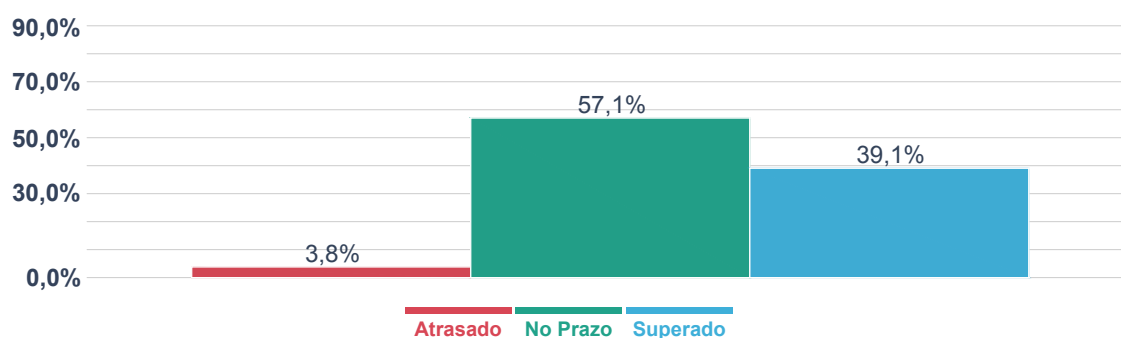
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.896.832	9.691.327	4.205.505	15.720.509	5.073.595	10.646.914	32,3%	52,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3.5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
28,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	20,5%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	45,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	12,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	70,5%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,0%	<input checked="" type="checkbox"/>	7,9%	<input checked="" type="checkbox"/>

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	528.215	192.977	36,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	501.135	65.878	13,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	700.316	550.569	78,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	4.280.589	541.882	12,7%	2.999.039	174.685	2,8%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>6.010.255</b>	<b>1.351.306</b>	<b>22,5%</b>	<b>2.999.039</b>	<b>174.685</b>	<b>2,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AM

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	16.730	16,7%	23	72,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.981	16.730	72,8%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	747	32,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	13.223	85,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	6.360	2.824	44,4%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.186	683	57,6%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	17,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	93.895	35.256	37,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	4.146	4.849	117,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	17.258	6.488	37,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	82	112	136,6%
			Nº de Realizações	11	12	7	58,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	206	85	41,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	206	85	41,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	39.574	38.533	37.646	97,7%
			Nº de Realizações	28.880	28.418	37.638	132,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	3	12,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	8	12	150,0%
			Nº de Realizações	4	4	3	75,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	19	84	442,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	141	55	39,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	13	20	12	60,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	12.044	10.940	90,8%
			Nº de Realizações	718	666	455	68,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	53.149	36.524	68,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.595	9.387	7.205	76,8%
			Nº de Realizações	395	404	299	74,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	120	117	97,5%
			Nº de Realizações	15	15	9	60,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.843	498	27,0%
			Nº de Realizações	33	37	10	27,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
13.053	2.506	550	621	25.506	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	69.296.641	46.543.051	37.528.233	31.768.408	9.014.818	60,4%	54,2%

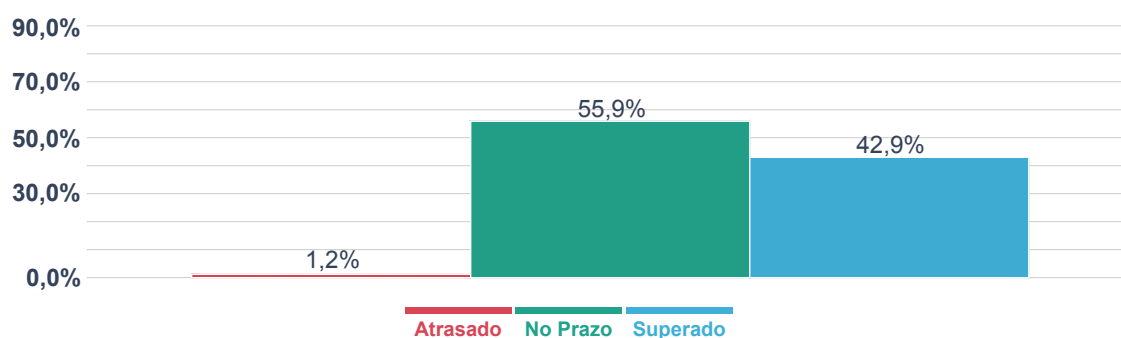
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.378.338	9.141.606	4.236.732	13.078.012	5.541.922	7.536.090	42,4%	60,6%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
27,6%	■	21,5%	■	1,6%	53,0%	■	0,5%	■	2,2%	■	63,9%	■	2,4%	■	2,3%	■	

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	231.495	108.968	47,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	303.266	50.702	16,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	363.219	196.673	54,1%	7.800	2.346	30,1%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	91.800	0	0,0%	34.560	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	3.693.503	209.053	5,7%	3.357.398	190.665	2,9%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>4.683.283</b>	<b>565.396</b>	<b>12,1%</b>	<b>3.399.758</b>	<b>193.011</b>	<b>2,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AP

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	4.473	18,3%	30	62,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	7.212	4.473	62,0%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	410	56,9%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	3.017	67,5%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	2.271	1.135	50,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	469	321	68,4%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	16,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	29.782	11.860	39,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	837	929	111,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	3.920	13.788	5.297	38,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	105	67	63,8%
			Nº de Realizações	7	12	3	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	24	0	0,0%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	127.847	1.495.714	537.744	36,0%
			Nº de Realizações	146.203	803.811	531.348	66,1%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	21	140,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	114	34	29,8%
			Nº de Realizações	13	18	5	27,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	2.228	1.902	85,4%
			Nº de Realizações	194	250	143	57,2%
Orientação	Sebrae	Não se	Nº de Realizações	17.696	22.996	12.766	55,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
		Aplica					
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	4.630	5.244	113,3%
			Nº de Realizações	360	359	176	49,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	32	84	262,5%
			Nº de Realizações	2	3	3	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	1.690	746	44,1%
			Nº de Realizações	28	29	12	41,4%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.895	883	320	375	9.673	752

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	35.740.012	24.598.246	18.119.014	17.620.998	6.479.232	54,7%	50,7%

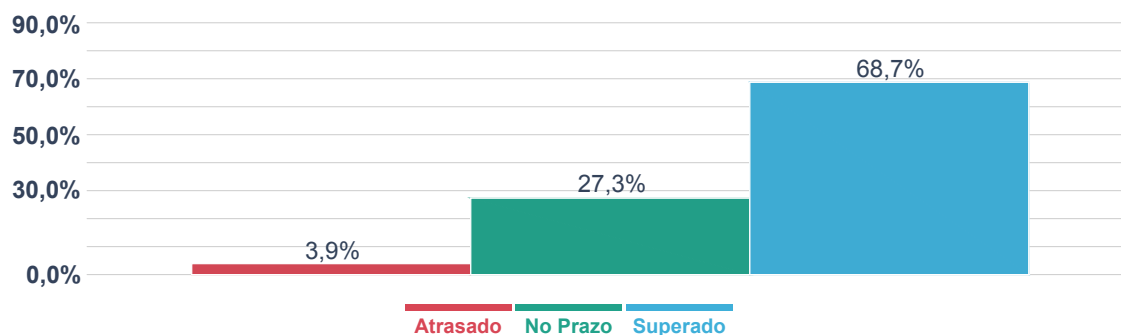
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.266.960	2.770.926	1.496.034	4.225.788	1.764.891	2.460.897	41,8%	63,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
18,1%	21,5%	2,1%	43,9%	1,0%	3,5%	109,2%	1,3%	2,3%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	360.926	233.442	64,7%	146.130	109.994	75,3%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	510.391	52.397	10,3%	300.000	83.331	27,8%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	493.429	210.294	42,6%	485.731	207.715	36,3%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.364.746</b>	<b>496.132</b>	<b>36,4%</b>	<b>931.861</b>	<b>401.040</b>	<b>39,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/BA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	95.952	15,3%	20	78,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	122.430	95.952	78,4%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	8.826	72,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	71.558	97,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	40.415	19.692	48,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	8.843	4.702	53,2%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	8,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	293.717	18.035	6,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.279	22.399	79,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	40.017	4.298	10,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	61	0	0,0%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	409.826	58.468	54.165	92,6%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	54.118	32,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	2	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	152	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	15	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	868	0	0,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	76	76	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	30.247	12.338	40,8%
			Nº de Realizações	1.101	1.460	681	46,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	320.561	177.286	55,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	70.430	11.616	16,5%
			Nº de Realizações	609	1.295	469	36,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	450	113	25,1%
			Nº de Realizações	10	25	2	8,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	2.075	3.260	157,1%
			Nº de Realizações	259	40	61	152,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
71.492	17.750	4.693	2.017	50.199	4

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	165.896.884	117.466.950	66.200.960	99.695.924	51.265.990	46,6%	39,9%

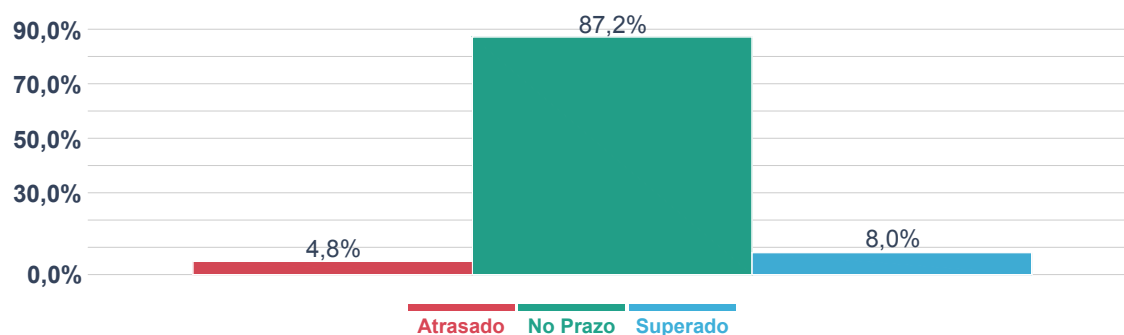
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
35.066.019	18.026.785	17.039.234	37.655.272	5.853.155	31.802.117	15,5%	32,5%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	UF Max.: 55%	Min.: 15%	UF Max.: 3,5%	Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%	UF Max.: 20%
31,3%	22,1%	0,7%	44,5%	1,1%	2,2%	38,0%	4,0%	4,8%									

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	738.030	372.909	50,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	83.907	5.352	6,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	3.806.986	589.494	15,5%	396.000	54.337	13,7%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	12.648.215	1.101.914	8,7%	10.066.251	751.296	4,5%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>17.277.138</b>	<b>2.069.669</b>	<b>12,0%</b>	<b>10.462.251</b>	<b>805.633</b>	<b>4,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/CE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	56.493	16,3%	18	91,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	62.000	56.493	91,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.200	4.034	65,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	37.200	36.585	98,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	21.700	17.506	80,7%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	3.100	2.402	77,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	29,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	347.245	109.065	31,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	9.840	12.509	127,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	42.898	11.155	26,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	280	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	91	5	5,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	91	5	5,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	502.710	1.502.710	994.159	66,2%
			Nº de Realizações	1.509.548	1.509.548	994.159	65,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	328	612	186,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	482	525	108,9%
			Nº de Realizações	104	51	48	94,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	328	445	135,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	488	285	58,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	125	59	39	66,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	9.199	6.239	67,8%
			Nº de Realizações	415	656	481	73,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	146.209	107.733	73,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.712	14.375	11.121	77,4%
			Nº de Realizações	872	950	647	68,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46	46	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	187	120	64,2%
			Nº de Realizações	20	14	7	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.382	1.564	622	39,8%
			Nº de Realizações	121	54	24	44,4%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
36.201	13.545	2.351	4.396	33.062	9

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	131.979.341	85.005.098	53.244.555	78.734.786	31.760.543	52,3%	40,3%

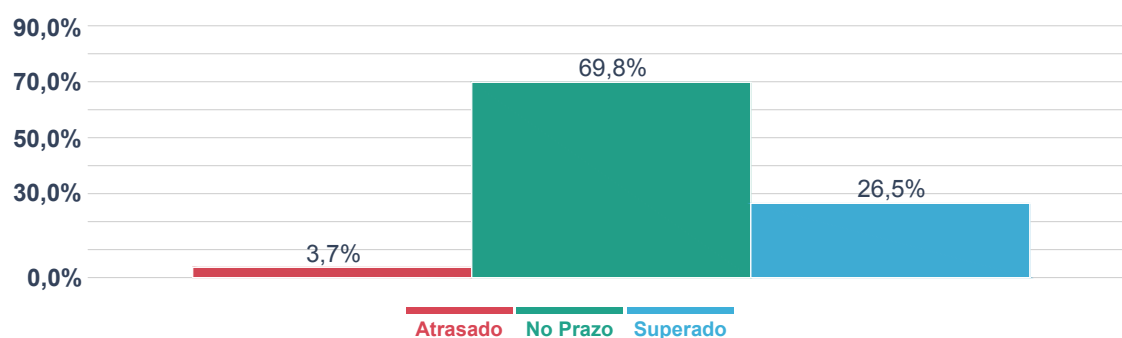
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
29.301.211	16.735.176	12.566.035	29.572.750	6.239.833	23.332.917	21,1%	37,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
26,1%	■	16,7%	■	2,1%	■	40,8%	■	1,1%	■	8,4%	■	85,7%	■	1,9%	■	8,3%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	712.490	226.051	31,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.073.105	299.099	27,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.909.149	1.422.084	48,9%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	210.924	64.706	30,7%	14.571	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	11.515.923	694.972	6,0%	10.603.649	552.058	2,6%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>16.421.591</b>	<b>2.706.913</b>	<b>16,5%</b>	<b>10.618.220</b>	<b>552.058</b>	<b>2,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/DF

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	38.852	19,3%	23	82,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	47.213	38.852	82,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	6.591	4.425	67,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	25.500	22.720	89,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	16.213	12.626	77,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	5.500	3.506	63,7%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	29,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	148.803	54.823	36,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	3.604	2.310	64,1%
			Nº de Realizações	169	226	107	47,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	109	104	95,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	48.552	41.070	84,6%
			Nº de Realizações	25.400	46.584	41.060	88,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	380	198	52,1%
			Nº de Realizações	13	27	17	63,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	6.117	5.354	87,5%
			Nº de Realizações	295	441	328	74,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	103.905	88.936	85,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.802	6.478	5.607	86,6%
			Nº de Realizações	214	295	265	89,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	62	52	83,9%
			Nº de Realizações	1	2	2	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	520	907	694	76,5%
			Nº de Realizações	18	23	12	52,2%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
22.696	12.210	3.504	442	30.633	473

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	75.027.422	52.981.847	36.403.218	38.624.204	16.578.629	63,9%	48,5%

### 5. Execução Orçamentária de CSN

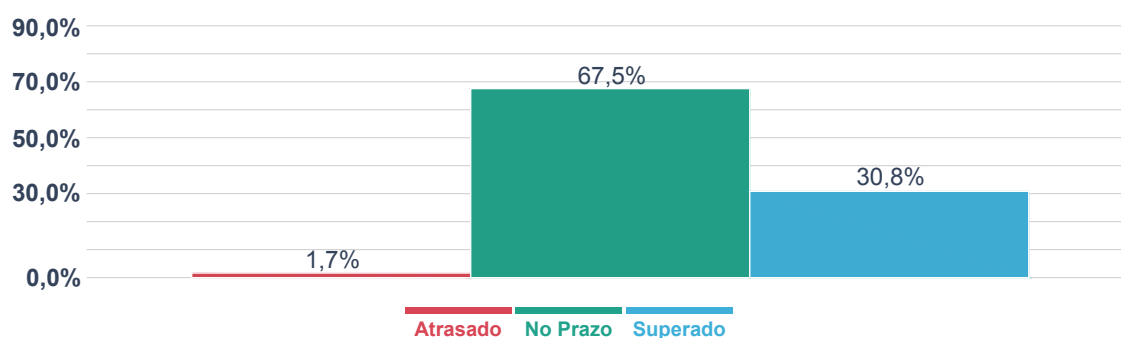
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
21.230.659	13.040.628	8.190.031	22.227.328	7.851.905	14.375.423	35,3%	60,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%		UF Max.: 3.5%		UF Max.: 100%		UF Max.: 100%		Min.: 2%		UF Max.: 20%	
26,1%		26,8%		1,2%		54,0%		0,5%		4,8%		31,9%		2,1%		6,4%	

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.770.000	810.846	45,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.067.857	402.411	37,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.040.365	1.534.180	75,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	130.830	3.057	2,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	6.126.196	1.016.095	16,6%	5.031.994	416.801	4,7%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>11.135.248</b>	<b>3.766.589</b>	<b>33,8%</b>	<b>5.031.994</b>	<b>416.801</b>	<b>4,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/ES

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	42.463	17,0%	20	84,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	50.169	42.463	84,6%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.390	2.001	45,6%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	33.460	28.148	84,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	13.671	11.134	81,4%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	3.038	3.181	104,7%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	27,0%	33,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	189.812	49.942	26,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	6.239	89,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	2.939	2.868	97,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	62	82,7%
			Nº de Realizações	5	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	110	88	80,0%
			Nº de Realizações	27.998	27.943	224.895	804,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	180.900	86.177	225.103	261,2%
			Nº de Realizações	27.998	27.943	224.895	804,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	104	54,7%
			Nº de Realizações	11	12	8	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	56	56	48	85,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	686	283	41,3%
			Nº de Realizações	53	54	26	48,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	7.102	8.416	118,5%
			Nº de Realizações	441	511	477	93,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	78.674	69.311	88,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	18.895	10.910	19.289	176,8%
			Nº de Realizações	463	437	942	215,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	317	75,1%
			Nº de Realizações	10	10	5	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.690	2.020	1.596	79,0%
			Nº de Realizações	26	36	27	75,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
28.113	10.612	3.168	570	25.421	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	87.929.053	42.738.081	38.454.690	49.474.363	4.283.391	51,8%	43,7%

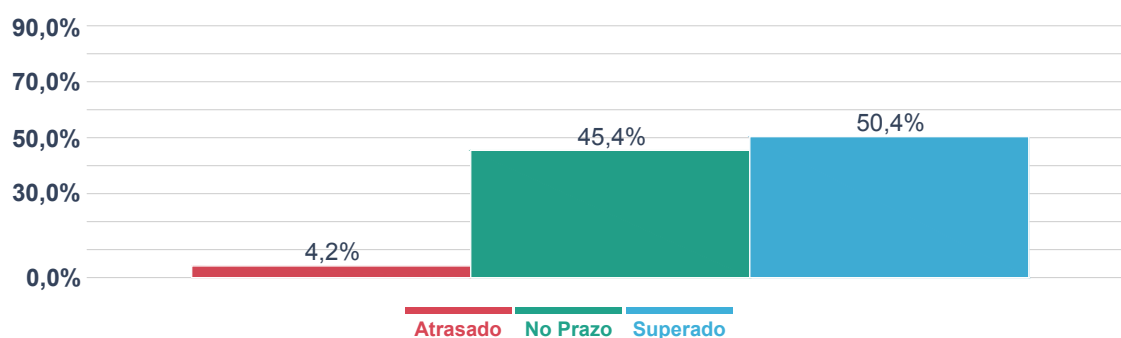
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.987.929	9.542.218	7.445.711	17.338.514	3.228.613	14.109.901	18,6%	33,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
43,8%	■	25,5%	■	1,3%	40,8%	■	0,6%	■	4,4%	■	59,5%	■	2,8%	■	5,1%	■	

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	823.244	189.006	23,0%	7	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	800.000	120.232	15,0%	430.000	11.439	2,7%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.155.710	1.464.112	67,9%	414.752	279.761	67,5%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	10.043.137	614.679	6,1%	8.491.344	1.189.369	9,6%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>13.822.091</b>	<b>2.388.028</b>	<b>17,3%</b>	<b>9.336.103</b>	<b>1.480.570</b>	<b>11,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/GO

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	63.885	16,4%	22	78,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	81.344	63.885	78,5%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.047	4.825	68,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	44.739	41.518	92,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	31.455	18.186	57,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	5.150	4.181	81,2%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	24	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	42,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	252.099	69.587	27,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	11.212	118,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	18.627	9.741	52,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	32	145,5%
			Nº de Realizações	2	2	3	150,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	213	139	65,3%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	69.472	76.773	101.875	132,7%
			Nº de Realizações	84.168	89.183	100.281	112,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	37	120	324,3%
			Nº de Realizações	3	3	13	433,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	55	55	296	538,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	355	170	47,9%
			Nº de Realizações	24	34	26	76,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.279	8.861	121,7%
			Nº de Realizações	683	617	538	87,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	124.815	105.847	84,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.341	12.531	14.515	115,8%
			Nº de Realizações	369	554	628	113,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	85	67	78,8%
			Nº de Realizações	4	6	5	83,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.029	1.339	6.613	493,9%
			Nº de Realizações	23	24	33	137,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
41.315	15.032	3.949	3.589	41.987	2.947

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	115.088.736	63.773.266	49.183.071	65.905.665	14.590.195	53,9%	42,7%

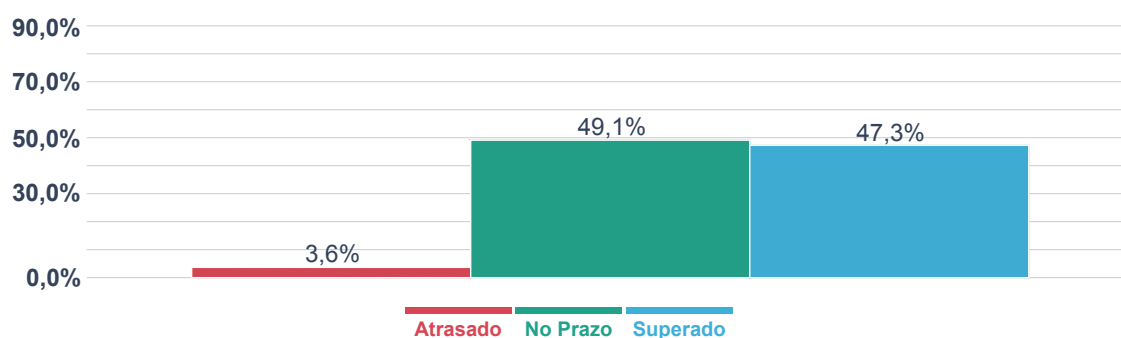
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
25.745.067	17.072.974	8.672.093	26.478.853	7.133.162	19.345.691	26,9%	41,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)
		Min.: 2%	UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 2%					
15,7%	11,4%	2,0%	49,7%	1,5%	1,9%	86,2%	2,3%							

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.498.972	800.181	53,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.950.947	85.142	4,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	3.131.050	1.995.561	63,7%	800.000	506.448	63,3%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	126.400	42.216	33,4%	3.089.519	1.031.862	33,4%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	7.513.085	260.039	3,5%	6.061.615	174.145	1,4%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>14.220.454</b>	<b>3.183.139</b>	<b>22,4%</b>	<b>9.951.134</b>	<b>1.712.455</b>	<b>10,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	25.734	16,5%	20	81,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	31.680	25.734	81,2%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	2.333	61,9%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	14.875	94,9%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	14.907	9.525	63,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.102	1.334	121,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	60,0%	45,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	92.278	57.622	62,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	4.824	115,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	17.728	7.995	45,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	26	14	53,8%
			Nº de Realizações	2	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	0	0,0%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	11.765	11.542	20.744	179,7%
			Nº de Realizações	71.982	67.739	20.738	30,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	2	19	950,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	173	2	1,2%
			Nº de Realizações	15	10	2	20,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	103	1.030,0%
Nº de Pequenos Negócios Participantes			280	362	165	45,6%	





Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	23	31	23	74,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.847	4.136	85,3%
			Nº de Realizações	202	267	201	75,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	57.160	36.816	64,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.334	8.667	5.848	67,5%
			Nº de Realizações	284	333	267	80,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	143	4	2,8%
			Nº de Realizações	11	10	1	10,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.445	1.255	180	14,3%
			Nº de Realizações	29	22	10	45,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
14.455	7.990	1.321	1.968	13.556	4

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	74.542.383	53.409.332	42.444.959	32.097.424	10.964.373	62,5%	56,9%

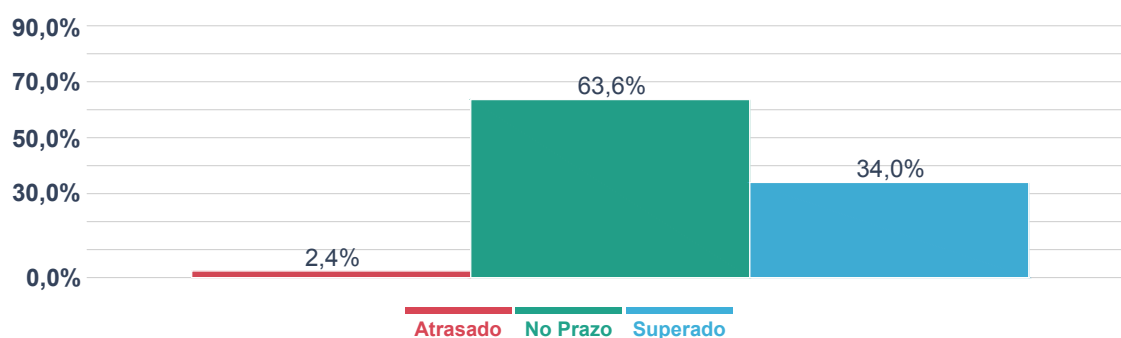
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.074.736	5.461.877	3.612.859	9.133.722	3.682.620	5.451.102	40,3%	67,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
21,3%	■	13,1%	■	2,3%	■	39,0%	■	0,9%	■	4,3%	■	53,0%	■	5,2%	■	11,4%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	380.044	196.656	51,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	100.000	15.155	15,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.430.040	1.134.262	79,3%	40.150	24.765	61,7%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.655.049	108.670	6,6%	1.266.740	91.207	7,1%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.565.133</b>	<b>1.454.743</b>	<b>40,8%</b>	<b>1.306.890</b>	<b>115.973</b>	<b>8,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MG

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	152.314	12,9%	16	78,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	194.580	152.314	78,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	22.742	26.913	118,3%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	82.125	77,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	69.046	53.707	77,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	19.278	16.482	85,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	17,1%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	158.240	397.648	136.845	34,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	60	27.464	45.773,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.324	62.780	6.429	10,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	6	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	377	81	21,5%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	495.319	515.844	3.335.822	646,7%
			Nº de Realizações	5.238.669	5.253.625	3.335.777	63,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	15	503	3.353,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	206	202	98,1%
			Nº de Realizações	5	19	36	189,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	277	546	428	78,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	1.236	410	33,2%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	69	174	47	27,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	19.024	14.308	75,2%
			Nº de Realizações	1.428	1.227	1.062	86,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.356.199	455.774	33,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.960	38.148	22.035	57,8%
			Nº de Realizações	739	910	742	81,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	350	346	98,9%
			Nº de Realizações	6	19	6	31,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.650	27.512	20.582	74,8%
			Nº de Realizações	759	380	436	114,7%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
81.834	51.270	13.801	5.409	163.669	40

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
194.942.451	249.815.267	143.506.522	109.353.119	140.462.148	34.153.403	56,1%	43,8%

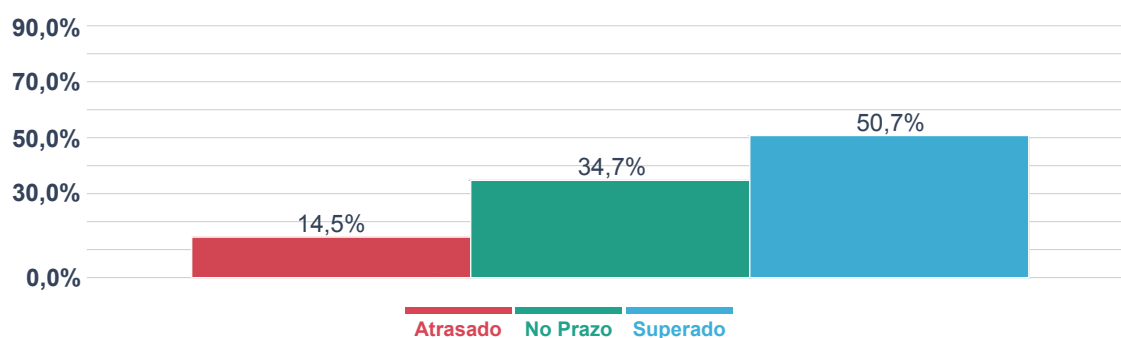
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
45.470.286	24.522.888	20.947.398	45.134.609	7.333.510	37.801.099	16,2%	29,9%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
34,2%	■	11,2%	■	1,2%	■	48,1%	■	0,2%	■	60,5%	■	96,5%	■	4,7%	■	0,1%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	4.400.420	740.222	16,8%	425.910	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.220.172	714.518	58,6%	377.362	211.435	54,6%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	19.167.701	510.234	2,7%	16.551.937	400.954	1,2%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>24.788.293</b>	<b>1.964.973</b>	<b>7,9%</b>	<b>17.355.209</b>	<b>612.389</b>	<b>1,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	22.822	15,5%	15	103,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.000	22.822	103,7%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.575	1.282	81,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	12.300	13.815	112,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.400	7.401	88,1%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.300	1.606	123,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	48,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	85.170	39.263	46,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	3.129	203,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	11.342	1.709	15,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	51	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	201.255	202.767	178.966	88,3%
			Nº de Realizações	231.608	234.120	176.967	75,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	40	74	185,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	184	184,0%
			Nº de Realizações	14	18	22	122,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	16	106,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	245	102	41,6%
Oficina	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	6.844	6.666	5.539	83,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	468	516	387	75,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	45.627	42.482	93,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	13.967	12.707	91,0%
			Nº de Realizações	773	869	603	69,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	383	445	116,2%
			Nº de Realizações	26	26	16	61,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	530	473	89,2%
			Nº de Realizações	12	15	9	60,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
13.790	6.066	1.579	1.387	12.285	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	71.706.689	49.613.217	37.293.019	34.413.670	12.320.198	56,7%	52,0%

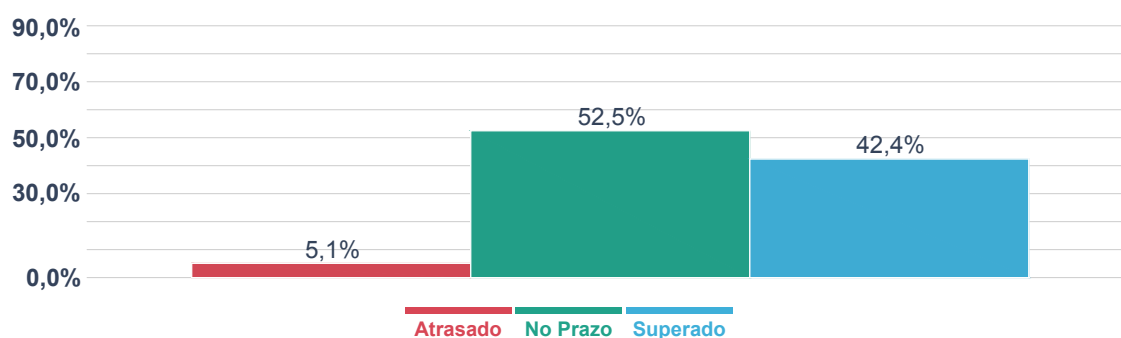
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.691.411	16.154.529	2.536.882	20.240.994	8.208.994	12.032.000	40,6%	50,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■		
24,8%	■	22,5%	■	0,5%	41,7%	1,9%	■	6,2%	■	43,9%	■	3,6%	■	11,1%	■		

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	352.039	312.965	88,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	839.110	388.777	46,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.422.717	927.191	65,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	35.865	0	0,0%	9.585	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	2.972.300	554.522	18,7%	2.437.100	510.163	14,7%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>5.622.031</b>	<b>2.183.456</b>	<b>38,8%</b>	<b>2.446.685</b>	<b>510.163</b>	<b>14,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/MT

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	21.148	10,6%	14	73,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	28.945	21.148	73,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	2.181	75,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	12.615	86,0%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	12.083	6.570	54,4%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	2.186	1.963	89,8%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	25,3%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	77.019	42.861	55,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.285	4.226	98,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	22.048	6.135	27,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	175	11	6,3%
			Nº de Realizações	16	16	2	12,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	55.300	74.609	134,9%
			Nº de Realizações	87.458	95.210	74.598	78,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4	4	36	900,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	201	92	45,8%
			Nº de Realizações	15	17	10	58,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	4	26,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	99	44	44,4%
Oficina	Sebrae	Não se	Nº de Realizações	7	9	4	44,4%
			Nº de Participantes	5.376	5.921	5.238	88,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	411	430	349	81,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	47.148	52.369	40.666	77,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.009	8.399	8.472	100,9%
			Nº de Realizações	477	486	388	79,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	67	47	70,1%
			Nº de Realizações	5	5	2	40,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	2.071	1.657	80,0%
			Nº de Realizações	32	37	22	59,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
12.556	5.490	1.900	1.202	16.340	44

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	74.749.151	51.753.422	40.336.706	34.412.445	11.416.716	58,1%	54,0%

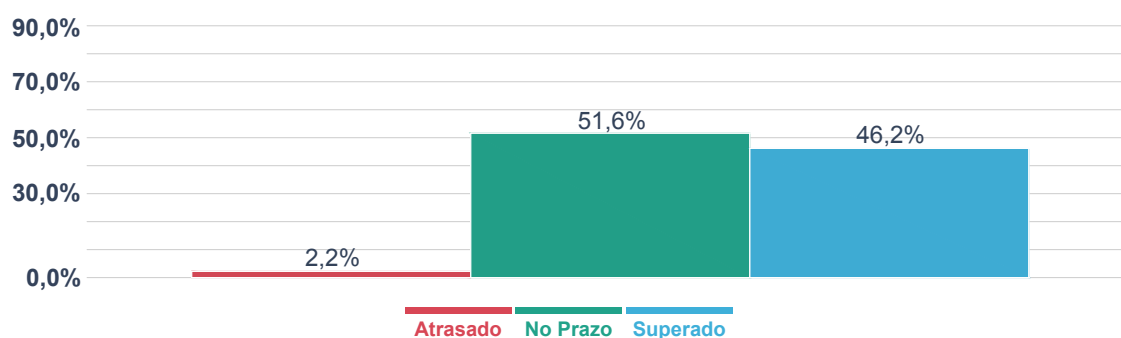
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.920.410	14.169.408	4.751.002	18.704.800	8.122.017	10.582.783	43,4%	57,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
27,5%	■	22,7%	■	2,3%	■	48,0%	■	1,4%	■	101,1%	■	49,0%	■	3,2%	■	11,5%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	93.552	80.560	86,1%	15.000	14.186	94,6%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	934.866	91.116	9,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	692.705	403.580	58,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	2.040.634	285.975	14,0%	1.858.318	241.518	6,5%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.761.757</b>	<b>861.230</b>	<b>22,9%</b>	<b>1.873.318</b>	<b>255.704</b>	<b>6,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	35.523	15,4%	16	95,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	37.275	35.523	95,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	5.089	136,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	23.523	85,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	7.264	9.343	128,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	2.599	2.657	102,2%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	36,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	127.255	52.765	41,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	7.785	7.050	9.621	136,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	13.316	16.189	9.617	59,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	28	155,6%
			Nº de Realizações	4	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	41.367	44.537	78.043	175,2%
			Nº de Realizações	66.158	69.360	77.786	112,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	24	184,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	262	192	130	67,7%
			Nº de Realizações	47	20	13	65,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	11	40,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	233	74	31,8%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	35	29	10	34,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.612	9.205	73,0%
			Nº de Realizações	658	827	597	72,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	66.901	62.946	94,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	22.394	22.893	24.531	107,2%
			Nº de Realizações	1.310	1.351	1.306	96,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.595	3.825	239,8%
			Nº de Realizações	51	112	61	54,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
23.039	5.719	2.457	4.308	25.618	335

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	102.540.487	72.594.922	47.100.601	55.439.886	25.494.321	49,1%	45,9%

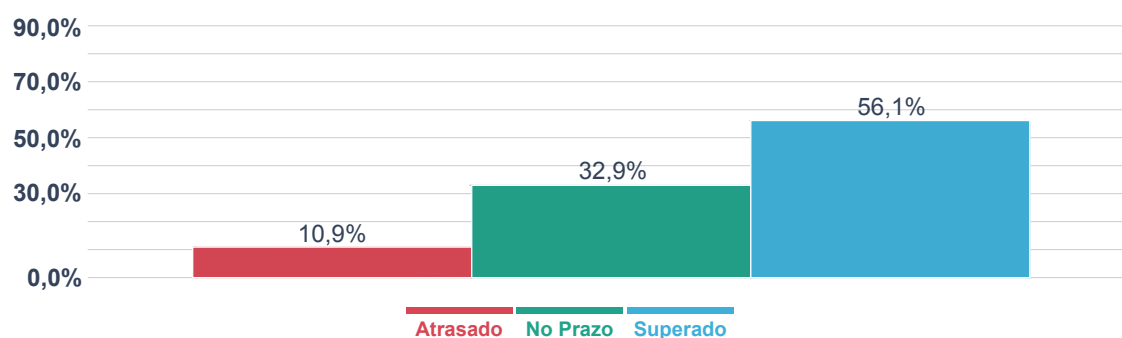
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.426.856	9.274.140	9.152.716	18.865.789	4.847.260	14.018.529	25,7%	52,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
26,1%	■	14,7%	■	2,0%	■	52,2%	■	0,4%	■	3,8%	■	114,1%	■	2,7%	■	-0,3%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.096.538	340.666	31,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	113.810	29.660	26,1%	80.000	29.695	37,1%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.588.968	545.261	34,3%	321.750	92.629	28,8%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	8.213.786	852.207	10,4%	5.141.284	137.454	1,6%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>11.013.102</b>	<b>1.767.794</b>	<b>16,1%</b>	<b>5.543.034</b>	<b>259.777</b>	<b>2,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PB

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	17.135	12,8%	21	60,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	28.432	17.135	60,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.401	2.305	52,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	18.569	10.373	55,9%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.251	5.271	63,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.612	1.491	92,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	25,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	148.546	45.494	30,6%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	16.916	8.537	50,5%
			Nº de Realizações	733	779	414	53,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	600	133	22,2%
			Nº de Realizações	16	16	4	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	158	59	37,3%
			Nº de Pequenos Negócios Informadas	134.365	134.355	21.904	16,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	137.975	141.301	21.793	15,4%
			Nº de Participantes	200	135	152	112,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	385	82	21,3%
			Nº de Realizações	29	23	12	52,2%
			Nº de Participantes	92	102	176	172,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	830	153	18,4%
			Nº de Realizações	40	42	22	52,4%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	7.643	6.443	84,3%
			Nº de Realizações	360	428	370	86,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	36.642	27.140	74,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	11.985	9.035	75,4%
			Nº de Realizações	384	480	323	67,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	615	465	75,6%
			Nº de Realizações	13	14	7	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.250	482	38,6%
			Nº de Realizações	12	16	12	75,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
9.980	4.465	1.484	1.206	18.542	817

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	67.352.472	48.171.046	35.720.141	31.632.331	12.450.905	62,6%	53,0%

### 5. Execução Orçamentária de CSN

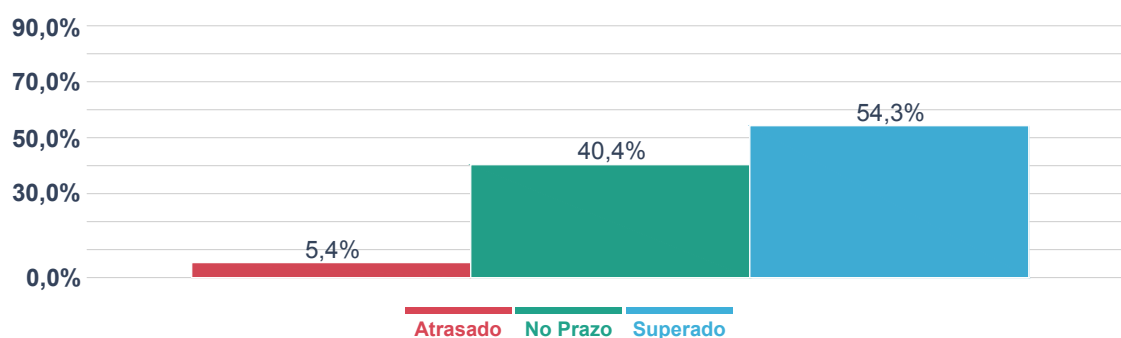
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.884.521	7.864.579	6.019.942	15.518.254	5.247.677	10.270.577	33,8%	66,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3,5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
37,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	13,9%	<input type="checkbox"/>	2,7%	<input checked="" type="checkbox"/>	51,3%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	11,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	49,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	3,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	9,9%	<input checked="" type="checkbox"/>

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	319.635	197.724	61,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	505.474	296.740	58,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.272.774	689.906	54,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	5.254.008	220.126	4,2%	3.914.146	92.080	1,2%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>7.351.891</b>	<b>1.404.496</b>	<b>19,1%</b>	<b>3.914.146</b>	<b>92.080</b>	<b>1,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	41.483	12,3%	14	87,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	47.390	41.483	87,5%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	3.033	64,0%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	23.944	83,4%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	15.673	13.624	86,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	3.000	3.915	130,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	36,2%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	212.380	43.807	20,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	13.894	106,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	22.664	7.661	33,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.225	142	11,6%
			Nº de Realizações	67	86	20	23,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.580	210	13,3%
	Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	278.313	275.577	598.215
Nº de Realizações				348.976	352.307	466.062	132,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	120	264	220,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	672	295	43,9%
			Nº de Realizações	37	43	24	55,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	445	167	37,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.075	258	24,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	73	73	24	32,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.202	14.674	47,0%
			Nº de Realizações	1.181	1.967	981	49,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	145.987	58.584	40,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46.597	58.438	25.381	43,4%
			Nº de Realizações	2.225	3.226	1.487	46,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	1.002	942	94,0%
			Nº de Realizações	23	21	14	66,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.555	15.440	8.897	57,6%
			Nº de Realizações	83	97	77	79,4%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
23.414	12.663	3.854	1.552	38.789	1.105

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	111.567.341	78.515.103	54.756.127	56.811.214	23.758.976	51,6%	49,1%

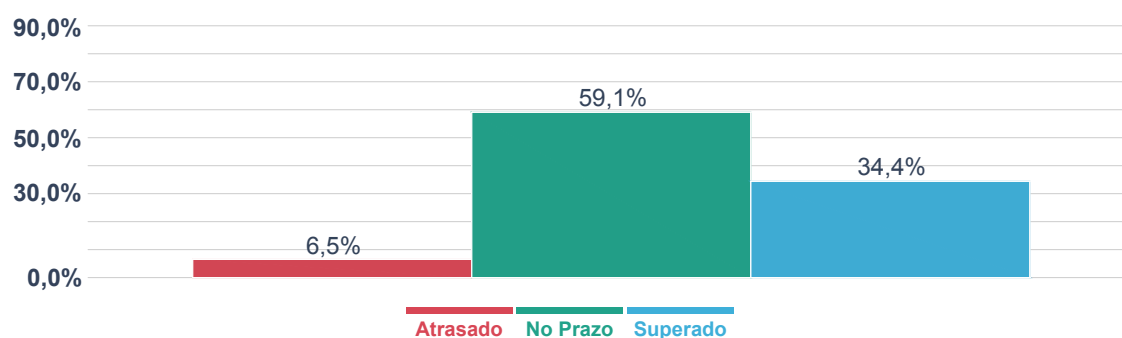
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.302.080	9.350.115	5.951.965	15.418.809	5.072.675	10.346.134	32,9%	54,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
29,2%	■	17,6%	■	0,8%	44,5%	■	0,7%	■	16,7%	■	95,1%	■	3,0%	■	6,3%	■	

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	841.008	637.473	75,8%	239.744	175.744	73,3%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	438.328	53.315	12,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.889.274	1.372.568	72,7%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	433.824	334.138	77,0%	437.196	340.365	76,6%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	4.508.599	119.672	2,7%	3.681.648	94.122	1,4%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>8.111.033</b>	<b>2.517.166</b>	<b>31,0%</b>	<b>4.358.588</b>	<b>610.231</b>	<b>8,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PI

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	19.070	20,1%	24	84,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	22.670	19.070	84,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.235	2.092	93,6%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	12.534	11.568	92,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	9.356	6.583	70,4%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	780	919	117,8%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	48,5%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	109.611	49.262	44,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	24.422	16.345	66,9%
			Nº de Realizações	911	1.360	812	59,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	223	58	26,0%
			Nº de Realizações	20	20	5	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	242	75	31,0%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.374	3.374	22.369	663,0%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	22.361	69,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	64	94,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	8	7,5%
			Nº de Realizações	20	20	7	35,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	123	159,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	231	141	61,0%
			Nº de Realizações	53	54	34	63,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	18.155	8.021	44,2%
			Nº de Realizações	1.109	1.167	556	47,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.960	27.406	85,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10.771	12.101	6.994	57,8%
			Nº de Realizações	602	638	349	54,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	54	5	9,3%
			Nº de Realizações	13	12	1	8,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.813	2.063	912	44,2%
			Nº de Realizações	88	86	55	64,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
10.808	4.854	869	2.539	14.916	7.710

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	61.057.650	44.928.335	31.989.269	29.068.381	12.939.066	58,7%	52,4%

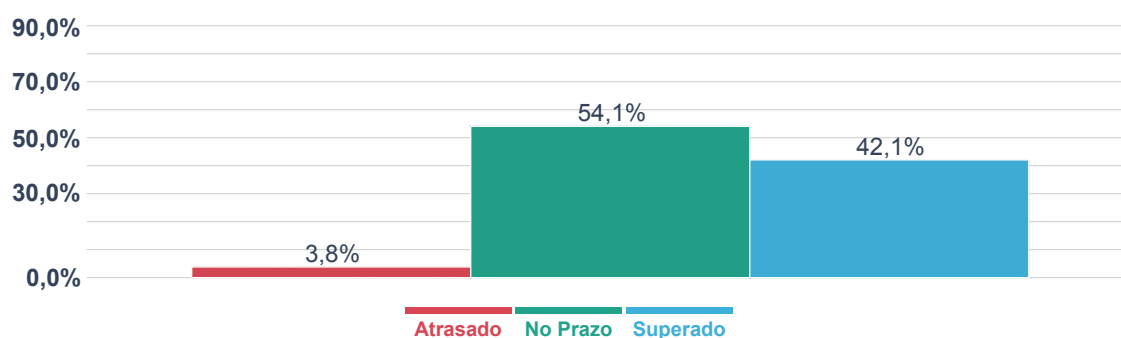
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.897.455	10.808.708	3.088.747	13.227.063	5.803.140	7.423.923	43,9%	53,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
19,8%	11,7%	0,9%	47,6%	0,9%	7,1%	64,0%	3,4%	4,3%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	307.200	297.032	96,7%	10	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	602.566	133.329	22,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	919.881	803.667	87,4%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.364.847	35.216	2,6%	1.228.714	34.887	1,6%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.194.494</b>	<b>1.269.245</b>	<b>39,7%</b>	<b>1.228.724</b>	<b>34.887</b>	<b>1,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	127.240	17,7%	18	99,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	127.692	127.240	99,6%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.796	5.660	97,7%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	68.101	66.625	97,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	49.257	47.793	97,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	10.334	12.822	124,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	28,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.175	271.564	70.681	26,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	29.200	17.370	59,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	88.055	7.591	8,6%
			Nº de Realizações	465	1.879	351	18,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	111	27	24,3%
			Nº de Realizações	326.155	118.592	171.994	145,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	2.369	0	199.386	0,0%
			Nº de Realizações	326.155	118.592	171.994	145,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	36	52,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	148	103	69,6%
			Nº de Realizações	20	19	16	84,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	38	77	202,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	507	304	60,0%





Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	33	34	27	79,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.299	13.836	15.055	108,8%
			Nº de Realizações	1.009	984	926	94,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	199.090	180.032	90,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.192	13.324	17.371	130,4%
			Nº de Realizações	832	845	765	90,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	40	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	562	887	157,8%
			Nº de Realizações	21	30	37	123,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.743	6.075	10.527	173,3%
			Nº de Realizações	137	166	138	83,1%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
66.525	46.795	12.799	1.121	40.711	242

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	186.574.340	113.003.123	79.845.500	106.728.840	33.157.623	56,2%	42,8%

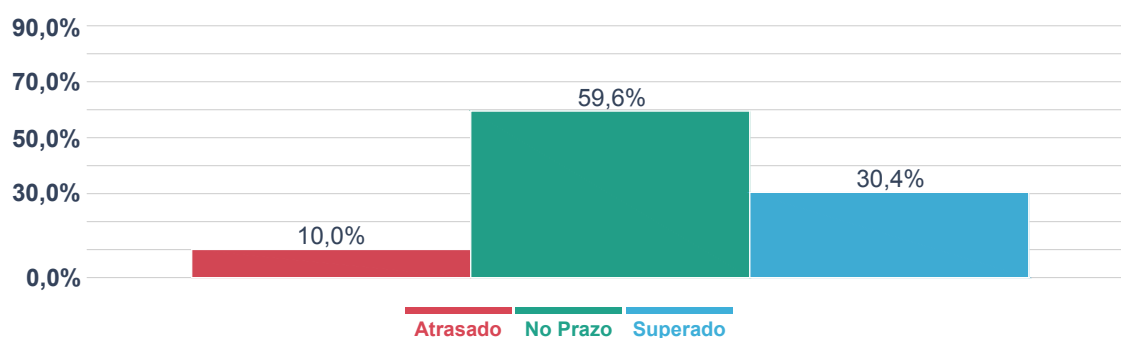
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
39.081.128	21.803.869	17.277.259	39.305.762	11.286.237	28.019.525	28,7%	51,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■	
30,8%	■	16,9%	■	0,5%	40,3%	■	0,1%	■	3,0%	■	29,6%	■	3,8%	■	1,3%	■	

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	1.593.140	490.314	30,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	3.931.180	2.079.280	52,9%	660.000	236.586	35,8%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	3.184.079	2.496.516	78,4%	358.431	158.755	44,3%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	16.643.156	1.517.192	9,1%	14.448.105	744.829	2,6%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>25.351.555</b>	<b>6.583.302</b>	<b>26,0%</b>	<b>15.466.536</b>	<b>1.140.169</b>	<b>3,9%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RJ

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	129.299	12,2%	13	91,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	141.000	129.299	91,7%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.100	14.313	101,5%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	105.856	102.442	96,8%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	28.167	18.031	64,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	6.977	8.826	126,5%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	51,0%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	103.730	214.533	130.463	60,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	9.304	5.004	53,8%
			Nº de Realizações	590	631	283	44,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	160	45	28,1%
			Nº de Realizações	0	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	585	20	3,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	59.517	62.982	191.793	304,5%
			Nº de Realizações	90.402	93.610	191.702	204,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	35	25	71,4%
			Nº de Realizações	0	3	3	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	32	42	131,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	243	73	30,0%
			Nº de Realizações	15	26	8	30,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.661	28.653	20.650	72,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.541	1.968	1.068	54,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	242.016	304.926	243.655	79,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.109	23.001	16.237	70,6%
			Nº de Realizações	902	1.263	638	50,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	750	201	26,8%
			Nº de Realizações	14	21	5	23,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.500	8.852	5.843	66,0%
			Nº de Realizações	145	268	119	44,4%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
102.369	17.684	8.822	424	61.266	1.388

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
183.866.891	242.226.194	155.590.202	118.330.659	123.895.535	37.259.543	64,4%	48,9%

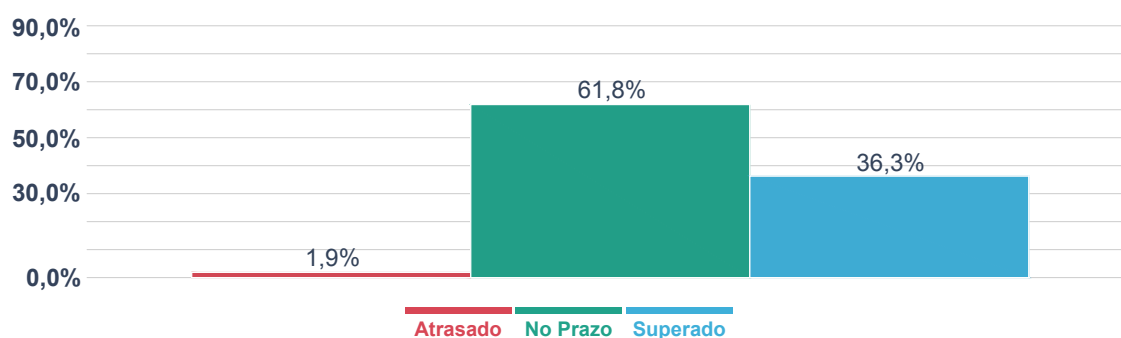
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
72.055.254	50.215.322	21.839.932	71.868.508	25.976.126	45.892.382	36,1%	51,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3,5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
41,6%	■	19,4%	■	2,4%	■	47,5%	■	0,3%	■	72,9%	■	45,6%	■	2,2%	■	3,1%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	3.012.950	1.116.373	37,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	170.500	24.161	14,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.369.663	1.910.936	80,6%	3.870.337	2.817.445	72,8%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	175.334	56.463	32,2%	523.240	401.666	74,6%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	23.274.109	2.095.063	9,0%	18.537.910	439.467	1,2%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>29.002.556</b>	<b>5.202.996</b>	<b>17,9%</b>	<b>22.931.487</b>	<b>3.658.579</b>	<b>8,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RN

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	22.806	16,9%	20	84,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	26.988	22.806	84,5%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	2.270	84,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	15.132	93,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	8.846	6.103	69,0%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	2.000	1.571	78,6%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	25,0%	21,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	160.760	75.518	47,0%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscrições	8.556	20.647	9.912	48,0%
			Nº de Realizações	554	1.010	464	45,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	38	14,1%
			Nº de Realizações	14	18	9	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	169	40	23,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	74.000	61.440	61.193	99,6%
			Nº de Realizações	95.938	85.508	61.166	71,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	607	100	16,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	584	25	4,3%
			Nº de Realizações	33	69	10	14,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	55	132	240,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	207	54	26,1%
			Nº de Realizações	27	30	16	53,3%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.593	6.386	74,3%
			Nº de Realizações	555	604	429	71,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	60.656	56.723	93,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.298	23.021	18.880	82,0%
			Nº de Realizações	1.467	1.662	1.134	68,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	60	57	95,0%
			Nº de Realizações	4	5	3	60,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	390	1.640	770	47,0%
			Nº de Realizações	11	16	23	143,8%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
14.791	4.364	1.558	2.093	28.489	2.581

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.228.971	71.948.759	53.891.193	31.807.291	40.141.468	22.083.902	54,6%	44,2%

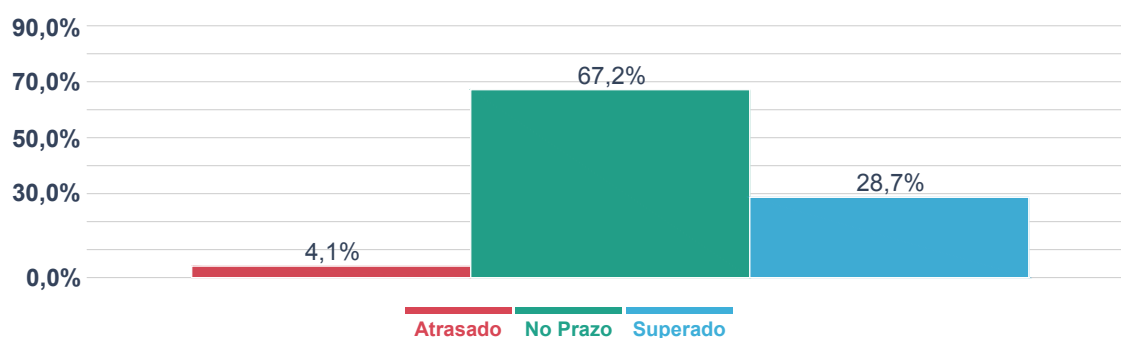
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.694.254	12.754.961	7.939.293	20.476.857	5.525.503	14.951.354	27,0%	43,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■					
28,8%	■	31,2%	■	1,6%	46,6%	0,6%	20,7%	58,6%	3,4%	■	4,5%	■					

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	664.719	397.266	59,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	755.691	162.029	21,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	1.254.993	365.549	29,1%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	59.394	22.082	37,2%	532.500	197.979	21,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	6.642.602	860.333	13,0%	5.161.783	511.599	5,0%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>9.377.399</b>	<b>1.807.259</b>	<b>19,3%</b>	<b>5.694.283</b>	<b>709.578</b>	<b>6,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/RO

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	13.694	17,9%	21	84,1%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	16.275	13.694	84,1%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	1.191	84,2%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	10.852	7.715	71,1%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	4.369	4.934	112,9%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.054	1.045	99,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	33,8%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	33.216	17.928	54,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	5.000	2.616	52,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	4.597	2.612	56,8%
			Nº de Realizações	165	245	126	51,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	20	64	320,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	58.300	25.294	43,4%
			Nº de Realizações	69.300	16.050	25.255	157,4%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	592	477	80,6%
			Nº de Realizações	36	40	29	72,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	3.835	2.551	66,5%
			Nº de Realizações	185	284	157	55,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	33.086	24.061	72,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920	7.632	5.672	74,3%
			Nº de Realizações	221	377	234	62,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	1.913	1.445	75,5%
			Nº de Realizações	9	22	14	63,6%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
7.686	3.486	996	1.526	9.568	35	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	44.840.549	27.829.562	25.850.861	18.989.688	1.978.701	61,5%	57,7%

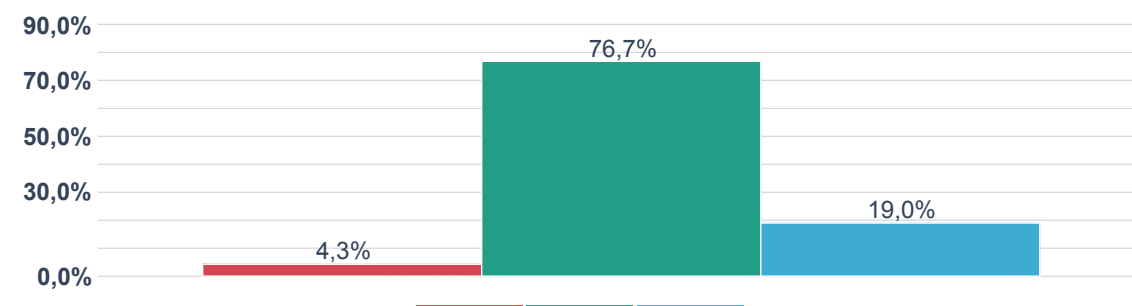
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.123.696	2.313.018	1.810.678	4.112.901	1.744.902	2.367.999	42,4%	75,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3,5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
26,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	15,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,9%	<input type="checkbox"/>	47,9%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	35,1%	<input checked="" type="checkbox"/>	96,8%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	9,2%	<input checked="" type="checkbox"/>

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





Atrasado No Prazo Superado

## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	348.675	236.004	67,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	314.541	58.076	18,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	374.428	236.876	63,3%	166.739	91.717	55,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.359.689	100.660	7,4%	1.221.939	91.160	4,5%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>2.397.333</b>	<b>631.615</b>	<b>26,3%</b>	<b>1.388.678</b>	<b>182.877</b>	<b>8,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	4.556	23,7%	24	99,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
<b>Meta 1</b> Atendimento a pequenos negócios	4.574	4.556	99,6%
<b>Meta 2</b> Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	874	569	65,1%
<b>Meta 3</b> Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	2.953	106,6%
<b>Meta 4</b> Atendimento a Microempresas	1.492	1.277	85,6%
<b>Meta 5</b> Atendimento a pequenas empresas	311	326	104,8%
<b>Meta 6</b> Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
<b>Meta 7</b> Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	39,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	56.215	18.846	33,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	279	279	830	297,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.137	2.137	630	29,5%
			Nº de Realizações	103	104	29	27,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	34	73,9%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	29.570	29.570	21.134	71,5%
			Nº de Realizações	30.258	30.258	21.043	69,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	16	320,0%
			Nº de Realizações	4	3	3	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	12	10,9%
			Nº de Realizações	15	16	3	18,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.029	1.753	86,4%
			Nº de Realizações	143	160	81	50,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	8.315	84,4%
Palestra	Sebrae	Não se	Nº de Participantes	3.936	4.436	3.261	73,5%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Palestra	Sebrae	Aplica	Nº de Realizações	173	199	120	60,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	131	43,7%
			Nº de Realizações	3	3	1	33,3%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.949	1.107	321	179	5.145	353

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	58.321.861	20.915.372	17.338.495	40.983.366	3.576.877	35,8%	29,7%

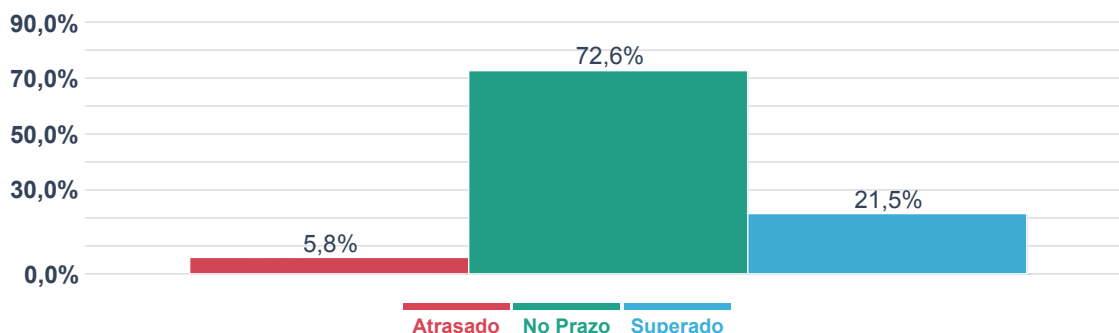
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.484.966	1.375.546	1.109.420	2.486.130	869.953	1.616.177	35,0%	63,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 55%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 3,5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
32,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	27,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	3,7%	<input checked="" type="checkbox"/>	26,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,5%	<input checked="" type="checkbox"/>	15,7%	<input checked="" type="checkbox"/>	41,7%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,7%	<input type="checkbox"/>	6,0%	<input checked="" type="checkbox"/>

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais



Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
<b>PG - Agentes Locais de Inovação</b>	0	0	0,0%	225.902	71.764	31,8%	60.000	36.232	60,4%
<b>PG - Educação Empreendedora</b>	0	0	0,0%	109.717	37.046	33,8%	179.651	135.714	75,5%
<b>PG - Negócio a Negócio</b>	0	0	0,0%	154.158	81.053	52,6%	25.000	13.307	53,2%
<b>PG - Sebraetec</b>	0	0	0,0%	945.797	1.750	0,2%	861.160	1.750	0,1%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.435.574</b>	<b>191.612</b>	<b>13,3%</b>	<b>1.125.811</b>	<b>187.003</b>	<b>11,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	109.863	14,0%	19	75,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	145.811	109.863	75,3%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	14.581	9.237	63,3%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	56.935	113,5%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	83.831	42.399	50,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	11.810	10.529	89,2%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	55,0%	36,7%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	308.992	128.184	41,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.728	16.162	137,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	18.896	9.409	49,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	125	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	482	274	56,8%
			Nº de Realizações				
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.403	2.851	213.297	7.481,5%
			Nº de Realizações	779.637	750.303	213.288	28,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	10	97	970,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	1.161	504	43,4%
			Nº de Realizações	63	77	50	64,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	60	383	638,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.329	1.748	75,1%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	205	241	157	65,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	33.436	30.867	92,3%
			Nº de Realizações	2.910	2.642	1.931	73,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	298.916	245.167	82,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25.996	26.409	28.558	108,1%
			Nº de Realizações	1.784	1.804	1.225	67,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105	105	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.258	1.190	94,6%
			Nº de Realizações	66	85	46	54,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	5.365	5.527	103,0%
			Nº de Realizações	207	185	128	69,2%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
56.927	38.491	10.311	4.134	60.011	910

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	173.895.715	100.957.773	83.783.950	90.111.765	17.173.823	50,3%	48,2%

### 5. Execução Orçamentária de CSN

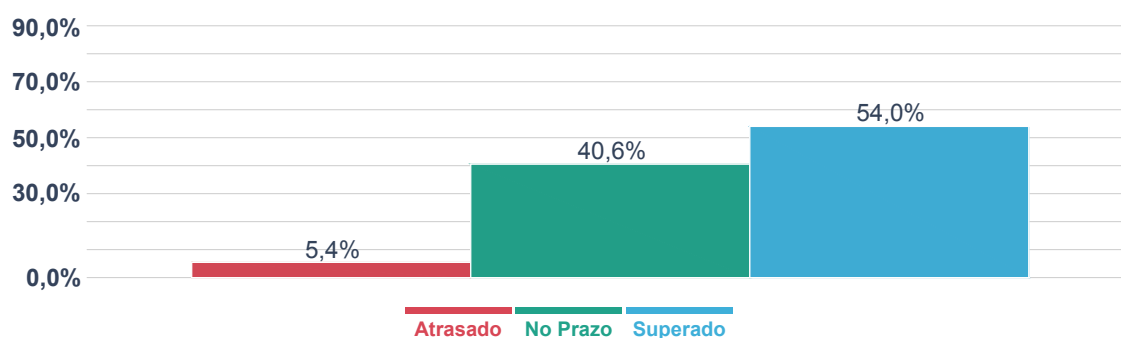
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.088.498	15.635.613	14.452.885	31.861.460	11.429.157	20.432.303	35,9%	73,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	■	Min.: 15%	■	Min.: 2% UF Max.: 6%	■	UF Max.: 55%	■	UF Max.: 3.5%	■	UF Max.: 100%	■	UF Max.: 100%	■	Min.: 2%	■	UF Max.: 20%	■
39,6%	■	37,2%	■	2,5%	■	41,2%	■	0,6%	■	3,2%	■	77,3%	■	3,2%	■	5,9%	■

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos





## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	799.880	374.596	46,8%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	541.443	57.923	10,7%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	4.853.082	2.464.445	50,8%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	13.787.035	5.365.666	38,9%	11.481.308	4.081.384	23,4%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>19.981.440</b>	<b>8.262.629</b>	<b>41,4%</b>	<b>11.481.308</b>	<b>4.081.384</b>	<b>23,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	64.026	14,2%	16	86,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	74.271	64.026	86,2%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	9.850	6.440	65,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	31.972	31.089	97,2%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	35.995	24.624	68,4%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	6.304	8.313	131,9%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	39,0%	35,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	368.270	224.637	61,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	14.000	12.718	90,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	40.886	14.257	34,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	14	4	28,6%
			Nº de Realizações	1	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	263	123	46,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	263	123	46,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	12.200	10.900	54.668	501,5%
			Nº de Realizações	15.540	66.500	54.042	81,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	125	193	154,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	400	362	90,5%
			Nº de Realizações	7	29	32	110,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	220	183	83,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.511	404	26,7%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	87	92	37	40,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	12.860	11.766	91,5%
			Nº de Realizações	133	459	432	94,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	97.263	190.202	130.726	68,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	25.751	8.719	33,9%
			Nº de Realizações	450	1.100	520	47,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	977	1.094	112,0%
			Nº de Realizações	18	34	34	100,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	3.774	3.650	96,7%
			Nº de Realizações	8	45	47	104,4%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
31.016	22.093	8.235	2.682	42.082	14.229

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	137.395.201	78.912.076	72.909.651	64.485.550	6.002.425	71,1%	53,1%

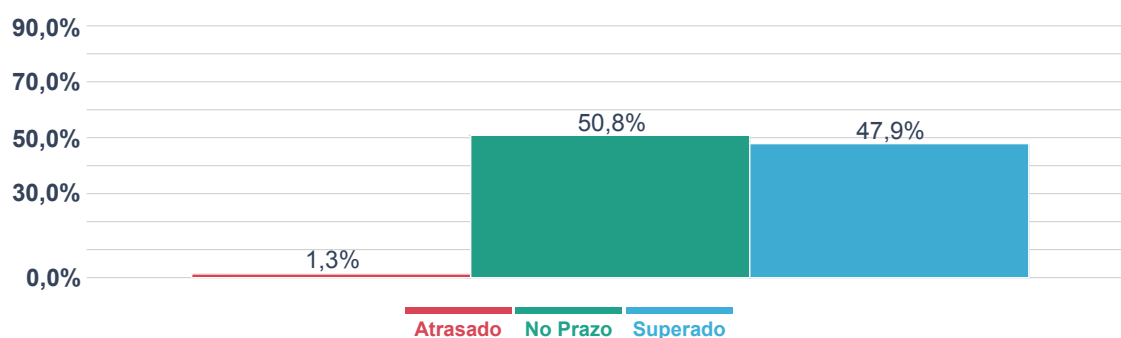
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
34.801.325	24.253.333	10.547.992	34.645.981	18.079.762	16.566.219	52,2%	74,5%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
14,3%	51,8%	0,7%	34,4%	0,9%	124,7%	33,1%	4,0%	2,0%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	983.020	390.638	39,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	1.541.515	328.547	21,3%	106.674	30.291	22,9%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	2.687.757	1.757.831	65,4%	300.000	161.317	53,8%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	30.750	16.801	54,6%	6.750	3.688	1,1%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	14.289.263	6.942.901	48,6%	13.644.860	7.378.161	31,2%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>19.532.305</b>	<b>9.436.719</b>	<b>48,3%</b>	<b>14.058.284</b>	<b>7.573.457</b>	<b>31,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	10.810	16,3%	24	68,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	15.810	10.810	68,4%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.120	1.591	75,0%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	10.400	6.902	66,4%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	4.530	3.018	66,6%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	880	890	101,1%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	25,7%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	82.433	34.310	41,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	4.000	2.721	68,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	8.521	3.238	38,0%
			Nº de Realizações	329	435	152	34,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	498.518	501.935	256.959	51,2%
			Nº de Realizações	132.842	137.498	66.796	48,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	15	30,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	24	114,3%
			Nº de Realizações	9	9	6	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	71	41	57,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	174	47	27,0%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	23	21	11	52,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	4.814	2.647	55,0%
			Nº de Realizações	214	338	160	47,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	24.060	22.709	94,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.955	9.015	6.058	67,2%
			Nº de Realizações	222	326	288	88,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	302	44	14,6%
			Nº de Realizações	10	11	2	18,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540	570	384	67,4%
			Nº de Realizações	7	8	9	112,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
6.846	2.757	890	317	11.366	528

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	44.092.982	29.949.602	21.842.645	22.250.337	8.106.957	54,1%	49,5%

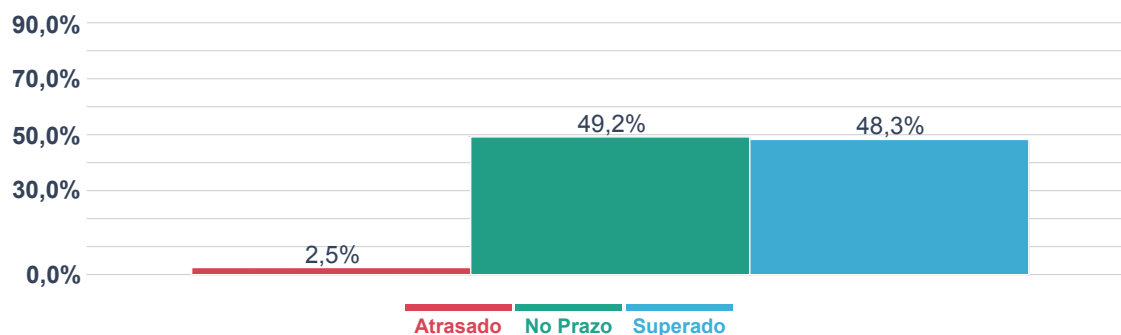
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.774.120	6.531.481	2.242.639	9.431.367	2.697.668	6.733.699	28,6%	41,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20%	Min.: 15%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3.5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2%	UF Max.: 20%
12,5%	13,5%	1,0%	47,5%	0,4%	17,8%	107,1%	0,5%	11,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	629.369	410.061	65,2%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	466.550	47.289	10,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	458.272	291.621	63,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	1.590.430	35.204	2,2%	1.310.028	29.015	1,1%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>3.144.621</b>	<b>784.174</b>	<b>24,9%</b>	<b>1.310.028</b>	<b>29.015</b>	<b>1,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SP

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	357.815	11,6%	17	67,9%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	526.723	357.815	67,9%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	44.124	94,4%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	186.566	71,6%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	212.235	121.311	57,2%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	54.031	49.938	92,4%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	14,6%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	241.348	360.967	144.004	39,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	129.513	129.678	100.159	77,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	139.780	61.796	19.336	31,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	45	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	9	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	413	437	105,8%
	Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	794.358	791.880	1.618.012
Nº de Realizações				794.358	794.040	1.609.747	202,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.086	1.684	80,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.058	2.622	51,8%
			Nº de Realizações	163	199	212	106,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.468	818	23,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.340	4.665	35,0%





Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	614	634	264	41,6%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	121.768	33.175	27,2%
			Nº de Realizações	16.358	7.678	2.303	30,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.160.358	1.190.842	840.547	70,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	160.422	131.724	82,1%
			Nº de Realizações	4.438	5.049	4.175	82,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	389	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.599	517	14,4%
			Nº de Realizações	69	77	18	23,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	37.958	25.539	67,3%
			Nº de Realizações	404	769	650	84,5%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
186.544	120.671	49.934	666	323.651	1	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	454.813.619	269.309.394	234.031.577	220.782.042	35.277.817	47,5%	51,5%

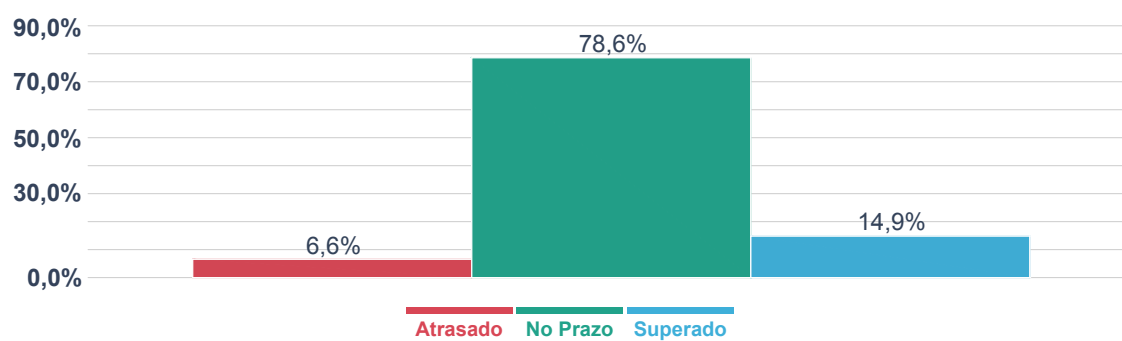
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.162.184	10.319.449	4.842.735	14.562.184	2.934.606	11.627.578	20,2%	28,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
9,7%	25,5%	1,1%	44,8%	0,3%	5,3%	67,8%	2,6%	13,2%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Não há dados disponíveis

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/TO

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	16.855	23,0%	25	90,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
<b>Meta 1</b> Atendimento a pequenos negócios	18.639	16.855	90,4%
<b>Meta 2</b> Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.134	698	13,6%
<b>Meta 3</b> Atendimento a Microempreendedor Individual	13.049	12.802	98,1%
<b>Meta 4</b> Atendimento a Microempresas	4.500	3.252	72,3%
<b>Meta 5</b> Atendimento a pequenas empresas	1.090	801	73,5%
<b>Meta 6</b> Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
<b>Meta 7</b> Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	19,4%	

Obs.: Os valores de previsão estão considerando a proposta de reprogramação dos estados.

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	71.374	13.427	18,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	1.395	1.997	143,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.947	19.527	4.762	24,4%
			Nº de Realizações	196	944	237	25,1%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	22	183,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	44.840	120.300	96.590	80,3%
			Nº de Realizações	55.904	120.189	96.554	80,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	31	206,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	75	49	65,3%
			Nº de Realizações	6	6	5	83,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	51	146	286,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	300	200	66,7%
			Nº de Realizações	19	27	23	85,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	7.500	5.801	77,3%
			Nº de Realizações	168	350	324	92,6%



Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	38.583	27.206	70,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	12.000	10.392	86,6%
			Nº de Realizações	212	360	361	100,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	1.200	1.036	86,3%
			Nº de Realizações	17	36	21	58,3%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
12.662	1.894	785	1.514	13.964	2.566

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	54.073.068	30.636.644	21.377.460	32.695.608	9.259.184	55,3%	39,5%

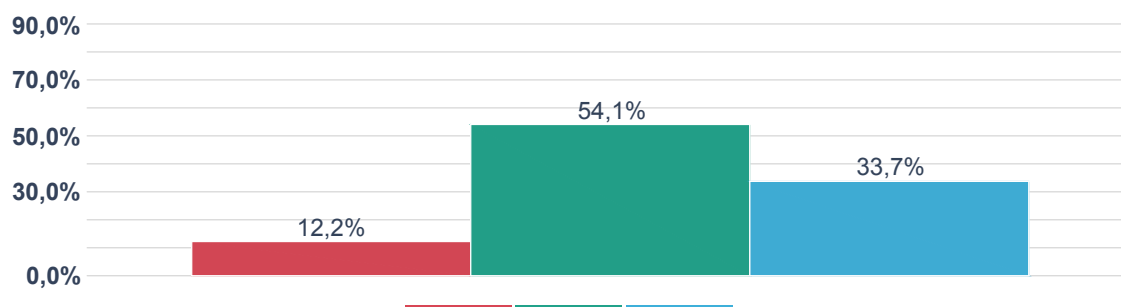
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.910.328	7.179.750	8.730.578	15.497.945	2.832.837	12.665.108	18,3%	39,5%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
Min.: 20%	<input type="checkbox"/>	Min.: 15%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2% UF Max.: 6%		UF Max.: 55%		UF Max.: 3.5%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	UF Max.: 100%	<input type="checkbox"/>	Min.: 2%		UF Max.: 20%	<input type="checkbox"/>
21,6%	<input checked="" type="checkbox"/>	23,4%	<input checked="" type="checkbox"/>	0,6%		56,8%		0,2%	<input checked="" type="checkbox"/>	2,8%	<input checked="" type="checkbox"/>	77,5%	<input checked="" type="checkbox"/>	1,2%		4,2%	<input checked="" type="checkbox"/>

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



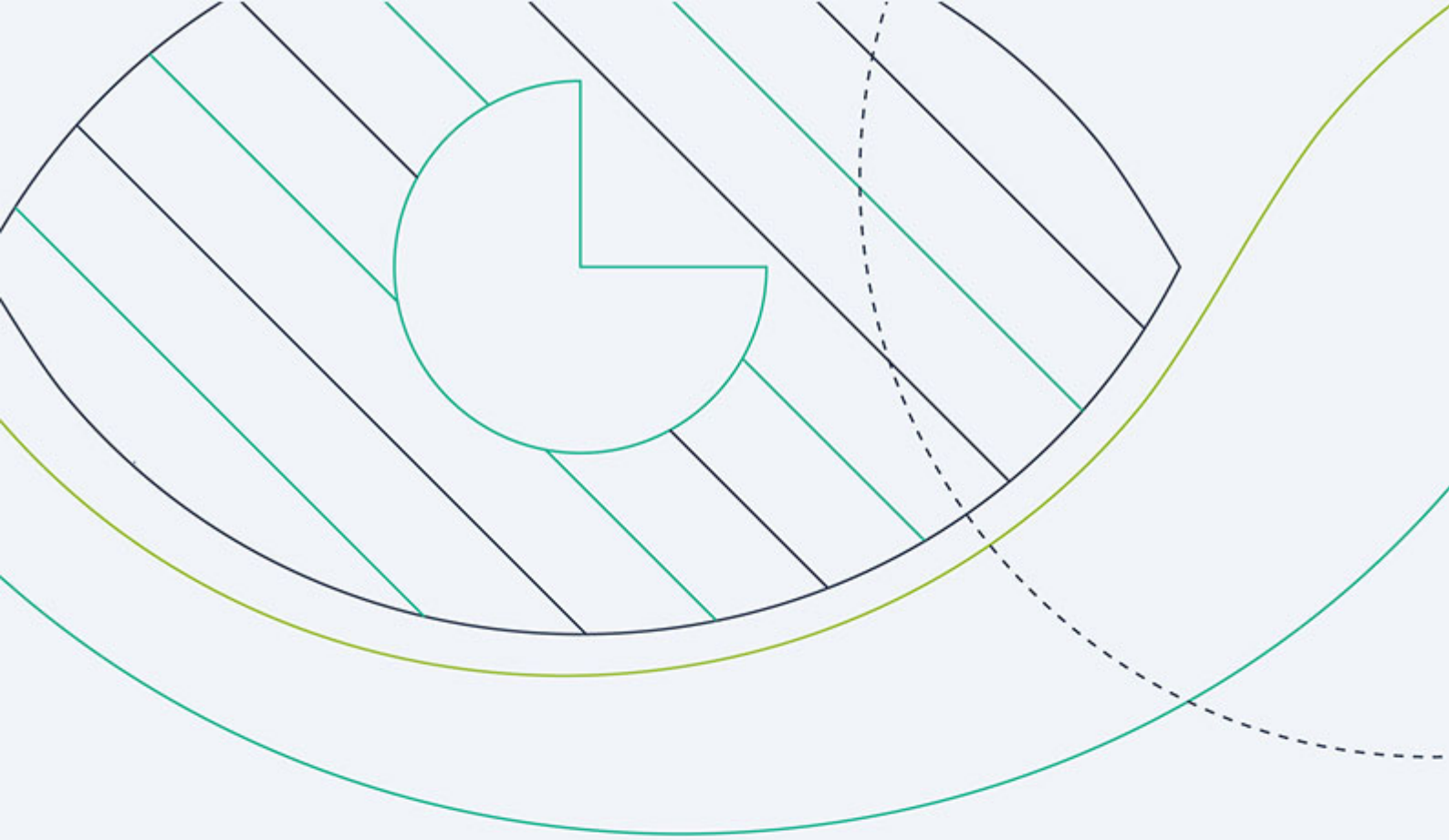


Atrasado No Prazo Superado

## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	344.280	54.197	15,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	799.999	68.923	8,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	0	0	0,0%	402.282	170.229	42,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	8.092.382	229.889	2,8%	6.336.594	166.065	1,3%
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>9.638.943</b>	<b>523.238</b>	<b>5,4%</b>	<b>6.336.594</b>	<b>166.065</b>	<b>1,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



**SME**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

